



HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ

YATIRIM ORTAKLIĞI

A.Ş.

01/01/2022 - 30/09/2022

DÖNEMİ

FAALİYET RAPORU

**HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İçindekiler

1.GENEL BİLGİLER	3
2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	8
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI İLE BUNLARIN SONUÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	9
4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9
5. FİNANSAL DURUM	18
6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	21
7. DİĞER HUSUSLAR	27
8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI.....	28

**HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1.GENEL BİLGİLER

a) Raporun Dönemi : 01.01.2022 – 30.09.2022

b) Ortaklığı Tanıtıcı Bilgiler :

Unvanı	:	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Merkez Adresi	:	Burhaniye Mahallesi Doğu Karadeniz Caddesi Selvilievler Sit. 26/5 Üsküdar/İstanbul
Telefon ve Fax Numaraları	:	Tel: 90 (216) 557 57 90 Fax: 90 (216) 557 57 07
Kuruluş Tarihi	:	29.03.2012
Faaliyet Konusu	:	Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırım yapmak üzere kurulmuştur.
Faaliyette Bulunduğu Sektör	:	Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su	:	İstanbul-813699
İnternet Adresi	:	www.hedefgirisim.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	2.000.000.000.-TL
Ödenmiş Sermayesi	:	325.000.000.- TL
Mersis No	:	0461042412800013

c) Dönem İçinde Görevli Kurullar ve Ortaklık Yapısı:

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Süresi
Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	24.03.2021 - Devam Ediyor
Sibel GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.03.2021 - Devam Ediyor
Murat TANRIÖVER	Yönetim kurulu Üyesi	24.03.2021 - Devam Ediyor
Mehmet Ziya GÖKALP	Yönetim kurulu Üyesi	24.03.2021 - Devam Ediyor
İlyas AVCI	Yönetim kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	24.03.2021 - Devam Ediyor
Ceren Yavuz ERDİNÇ	Yönetim kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	16.12.2021 - Devam Ediyor

Yönetim kurulu üyeleri 24.03.2021 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdürler. Bağımsız üyelerden bağımsızlık beyanı alınır. 16.12.2021 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halil Emre ERDİNÇ'in istifası kabul edilerek yerine Ceren Yavuz ERDİNÇ bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Namık Kemal GÖKALP

Namık Kemal Gökalp, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur (1989-1994). Akabinde Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde Sermaye Piyasaları ve Borsa üzerine yüksek lisans yapmıştır (2003-2004). Kadir Has Üniversitesi'nde ise Finans ve Bankacılık konusunda doktora yapmıştır.

Finans sektöründe Kurumsal Finansman danışmanlığı, koordinatörlük ve üst düzey yöneticilik yapmıştır. Halen; İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. A.Ş., Hedef Holding A.Ş., Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. ve İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sibel GÖKALP

İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun olup, uzun yıllar finans sektöründe üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. İhraççıdaki görevine ek olarak, Hedef Portföy Yönetimi'nde yönetim kurulu başkanı, Hedef Holding'de yönetim kurulu başkan vekili olarak görev yapmaktadır. Grubun daha öncesinde sahibi olduğu finans sektöründe faaliyet gösteren Hedef Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş., EVG Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Taksim Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı ve genel müdürlük pozisyonlarında görev almıştır.

Mehmet Ziya GÖKALP

Lisans eğitimini Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, Yüksek lisansı, İstanbul Üniversitesi, Para ve Sermaye Piyasaları bölümünde yapmıştır. Kocaeli üniversitesinde Sosyal Politika alanında devam eden doctora çalışması vardır.

Çeşitli yatırım kuruluşlarında üst düzey yöneticilik yaptıktan sonra Yeni Şafak Gazetesinde genel müdür ve ekonomi yazarlığı yaptı. TCMB Denetleme Kurulu Üyesi olarak görev aldı.

Murat TANRIÖVER

1992'de Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olmuş ardından yüksek lisans eğitimini Louisiana State Üniversitesi'nde finans dalında tamamlamıştır. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Uzman, Yapı Kredi Yatırım'da Yönetmen, Doğan Yayın Holding'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman ve Garanti Yatırım'da Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir.

2010 yılından bugüne çeşitli şirketlerde bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğinde bulunan Tanrıöver, halen Özyaşar Tel ve Mobiliz Araç Takip şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım'da Yatırım Bankacılığında Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Gedik Yatırım Holding Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi, City Farm ve Gedik Yatırım Holding'de Yönetim Kurulu Üyelikleri; Marbaş Menkul ve HUB Girişim Sermayesinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur.

İlyas AVCI

İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2014 yılında mezun olup, İstanbul Kültür Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Özel Hukuk Tezli Yüksek Lisans Programı'nı Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Anonim Ortaklıklarda Bağımsız Denetim konulu tezini hazırlayarak 2017 yılında tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Doktora Programı'nda yeterlilik evresinde doktora öğrencisidir. Noterlik belgesi ile, sicile kayıtlı olmamakla birlikte marka vekilliği belgesini havidir. 2015 yılından beri İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak avukatlık yapmaktadır.

Ceren YAVUZ ERDİNÇ

Celal Bayar Üniversitesi Matematik Bölümü 2005 ve Beykent Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 2017 yılında mezun olup 2008 yılından itibaren iklimlendirme inşaat sektöründe çalışmaktadır. Ceren Mühendislik İnş. İklim. Tic. Ltd Şti nde Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları:

Bağımsızlık Beyanı 1

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı

3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

24.03.2021 İlyas Avcı

Bağımsızlık Beyanı 2

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı

3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

16.12.2021

Ceren Yavuz Erdinç

d) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim kurulu üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Başkan veya başkan vekili yine de Kurulu toplantıya çağırılmazsa üyeler de re'sen çağrı yetkisine sahip olurlar.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, yönetim kurulu kararları bir üyenin yaptığı karar şeklinde yazılmış öneriye, en az üye tam sayısının çoğunluğunun muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim kurulunun toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir.

Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Yönetim kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığıyla da katılamazlar. Oylarda eşitlik olması halinde o konu gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy alan öneri reddedilmiş sayılır.

Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır. Yönetim kurulunda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına red gerekçesini yazarak imzalar.

Yönetim kurulu tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut oldukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir. Bu hâllerde bu esas sözleşmede öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır. Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanların tamamı veya bir kısmı bu toplantılara, Türk Ticaret

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim kurulu toplantısının elektronik ortamda yapılması halinde yukarıdaki toplantı ve karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2022 – 30.06.2022 dönemi içerisinde 24 (yirmidört) adet karar almıştır. Yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Kamuya paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantının hemen ardından kamuya açıklanmıştır. Ayrıca bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

e) Komiteler

Şirketimiz SPK mevzuatı ile esasları belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yönetim kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesini, Denetim Komitesini ve Riskin Erken Saptanması Komitesini 22.12.2021 tarihinde belirlemiştir. Şirkette yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi oluşturulamamış olup Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini üstlenmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca 1 Temmuz 2014 tarihinden itibaren, şirketlerin yatırımcı ilişkileri birim yöneticilerinin aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olması zorunluluğu bulunmaktadır. Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerine uyum süreci çerçevesinde yatırımcı ilişkileri birim yöneticisini kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak atamıştır. Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır. Yönetim kurulu komiteleri ve 31.12.2021 tarihi itibarıyla bu komitelerde görev alan yönetim kurulu üyeleri aşağıdadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev / Üyelik ve Bağımsızlık Durumu
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	Ceren Yavuz ERDİNÇ	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Ziya GÖKALP	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
	Süleyman ARPASLAN	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu dışından Komite Üyesi
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	İlyas AVCI	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ceren Yavuz ERDİNÇ	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	İlyas AVCI	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Murat TANRIÖVER	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi

f) Denetçi :

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.

Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdür.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

g) Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları :

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır. A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisininin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. A grubu paylar sermayenin %1'ini, B grubu paylar ise %99'unu temsil etmektedir.

30 Eylül 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	30.09.2022			31.12.2021		
	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Oranı
Hedef Holding A.Ş. B Grubu)	65.569.024	65.569.024	20,18%	57.498.994	57.498.994	20,18%
Sibel GÖKALP (A Grubu)	3.250.000	3.250.000	1,00%	2.850.000	2.850.000	1,00%
Hedef Girişim Sermayesi Yat. Ort. A.Ş.	26.872.961	26.872.961	8,27%	15.043.806	15.043.806	5,28%
Hedef Portföy Kuzey Hisse Senedi Serbest Fon	20.324.900	20.324.900	6,25%			
Diğer (B Grubu)	208.983.115	208.983.115	64,30%	209.607.200	209.607.200	73,54%
Toplam	325.000.000	325.000.000	100,00%	285.000.000	285.000.000	100,00%

h) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

26.05.2022 tarihli olağan genel kurul toplantısında Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhr yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde sayılan işleri yapabilmelerine dair yetki verilmiştir.

ı) Ortaklığın personel, işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler hakkında bilgi:

Şirket çalışanları için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır. Dönem sonu itibarıyla çalışan personel sayısı 13 kişidir.

i) Ortaklığın merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

j) Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler:

Yoktur.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimiz esas sözleşmesi gereğince yönetim kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret genel kurul tarafından belirlenir. Genel kurul Yönetim Kurulu Başkanına 10.000 TL net ücret, diğer Yönetim Kurulu üyelerine aylık 5.000 TL net ücret ödenmesini kararlaştırmıştır. Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamıştır. Şirket'in 1 Ocak – 30 Eylül 2022 dönemi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler 663.268.- TL'dir.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARINI İLE BUNLARIN SONUÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ortaklık, Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Tebliğ esaslarına dayalı olarak girişim şirketlerine yatırım yapabilir, Girişim şirketlerinin yönetimine katılabilir, bu şirketlere danışmanlık hizmeti verebilir, portföylerini çeşitlendirmek amacıyla ikinci el piyasalarda işlem gören sermaye piyasası araçlarına ve para piyasası araçlarına yatırım yapabilir, bir yıldan kısa vadeli olanlar için en son bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarında yer alan özsermayelerinin yarısını, bir yıl ve daha uzun vadeli olanlar için özsermayelerinin iki katını aşmamak kaydıyla borçlanabilir.

Türkiye'de kurulu girişim şirketlerine yatırım yapmak üzere yurtdışında kurulan girişim sermayesi fonlarına yatırım yapabilir. Ancak bu yatırımlardan kaynaklanan riskin yatırıma yönlendirilen anapara miktarı ile sınırlı olması gerekmektedir.

Türkiye'deki girişim sermayesi faaliyetlerine yönelik olarak danışmanlık hizmeti vermek üzere yurtiçinde ve yurtdışında kurulu danışmanlık şirketlerine ortak olabilir.

Yurtiçinde kurulu portföy yönetim şirketleri ile yurtdışında kurulmakla birlikte faaliyet kapsamı sadece yurtiçinde kurulu girişim şirketleri olan portföy yönetim şirketlerine ortak olabilir.

Portföy değerlerinin %49'unu aşmamak kaydıyla ikincil piyasalarda işlem sermaye piyasası araçlarına ve para piyasası araçlarına yatırım yapabilir, portföyün döviz, faiz ve piyasa riskleri gibi risklere karşı korunması amacıyla, esas sözleşmede ve izahnamede hüküm bulunmak ve Kurulca uygun görülme koşuluyla, yatırım amacına uygun portföy yönetim teknikleri ile para ve sermaye piyasası araçlarını kullanabilir, bu amaçla Kurulca belirlenecek esaslar çerçevesinde opsiyon sözleşmeleri, forward, finansal vadeli işlemler ve vadeli işlemlere dayalı opsiyon işlemlerine taraf olabilir.

a) Ortaklığın faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Tebliği'ne uygun surette paylarını halka arz etmek ve kayıtlı sermaye esaslarına göre, Türk Ticaret Kanunu'nun anonim şirketlerin ani usulde kurulmaları hakkındaki hükümleri çerçevesinde bir Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi olarak 29.03.2012 tarihinde kurulmuştur.

Girişim Sermayesi, esas olarak dinamik, yaratıcı ancak finansal gücü yeterli olmayan girişimcilere ortak olmak suretiyle yatırım fikirlerini gerçekleştirmelerine imkan tanıyan bir finansman biçimidir. Yatırım yapılan girişimci istenilen gelişme ve karlılık düzeyine ulaştığında, yatırım tutarının tatmin edici ölçüde büyütülmüş şekilde geriye alınması amaçlanmaktadır.

b) Şirketin Stratejik Hedefleri

Hedef Girişim Sermayesi, dinamik, yenilikçi, üretken, yüksek büyüme potansiyeline sahip, ama yatırım ve büyümenin gerçekleştirilmesi için gerekli finansal kaynakların temininde sıkıntı çeken vizyon sahibi girişimcilerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Şirketimizin misyonu; yüksek büyüme potansiyeli olan sektörlerde rekabet avantajına sahip şirketlerin, Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak projelerini gerçekleştirmeleri için yönetim bilgisi ve sermaye katkısı sağlamaktır.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bu misyon çerçevesinde Girişim Sermayesi, sahip olduğu kolektif kaynakları devreye sokarak; girişimcilerin bu bilgi, tecrübe ve deneyimden ihtiyaçlarına en uygun şekilde faydalanmasını temin edecektir.

Bunun yanı sıra Girişim Sermayesi, etkin portföy yönetimi ve örnek kurumsal yapısı ile hissedarlarına diğer yatırım alternatiflerinden daha yüksek kazanç sağlamayı hedeflemektedir.

c) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:

Şirket, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci Maddesi d-3 bendine göre Kurumlar Vergisi'nden istisnadır. Ayrıca, girişim sermayesi kazançları, geçici vergi uygulamasına da tabi değildir. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15. Maddesi'nin 3 no'lu bendinde ve Bakanlar Kurulu Kararı ile risk sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy işletmeciliği kazançları üzerinden yapılacak vergi tevkifatı oranı da %0 (sıfır) olarak belirlenmiştir.

d) Yatırım Süreci

Girişimciler, tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de, iş fikirlerini hayata geçirebilmek için gerekli olan finansman kaynaklarına ulaşmakta büyük zorluklar çekmektedirler. Deneyimi, yeterli sermayesi veya teminatı olmayan girişimcilerin, işin başında gerekli olan çekirdek ve başlangıç sermayesini veya işlerini büyütme için gerekli olan ilave sermayeyi banka kaynaklarını kullanarak geleneksel yollardan sağlamaları pek mümkün olamamaktadır.

Şu anda bu boşluk genellikle girişimcilerin ya kendileri, arkadaş ve aile çevresinden sağladıkları kaynaklarla ya da küçük bir kısmı ise devlet kaynaklı desteklerle doldurulmaya çalışılmaktadır. Hâlbuki bu kaynak gelişmiş batı ülkelerinde, yenilikçi iş fikrini daha fikir aşamasından itibaren destekleyerek yenilikçiliğin girişimciliğe dönüşmesinde önemli rol oynayan, iş melekleri adı verilen bir sınıf veya daha profesyonel ve kurumsal yapı olan girişim sermayesi fonları tarafından sağlanmaktadır.

Ayrıca, girişim sermayesi fonları ve iş melekleri yatırım yaptıkları şirketlere finansman sağlamanın yanı sıra, gerekli olan yönetsel ve stratejik desteği de sağlayarak şirketlerin daha hızlı büyümelerine de büyük katkı yapmaktadırlar.

Ülkemizde bu boşluğu gören şirketimiz girişimciliğin başından itibaren desteklenmesi için kendisine;

- Yüksek büyüme potansiyeline sahip yeni pazarlar, yeni teknoloji veya ürün, yeni bir üretim şekli veya hizmet biçimi tasarlayan vizyon sahibi girişimcilerin yenilikçi projelerine yatırım yapmayı,
- Ürün/hizmet açısından rakiplerine göre avantajlı pozisyonda olmalarına rağmen, kapasite ve finansman darlığı çeken KOBİ'lere finansman ve yönetsel destek sağlamayı,
- Girişim sermayesi ve iş melekleri modellerinin ülkemizde de gelişmesi ve farkındalıklarının artırılması için gerekli altyapıyı oluşturmayı misyon olarak edinmiştir.

e) Yatırım Kriterleri

HEDEF Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. proje başvurularını projelerin aşağıda belirtilen yatırım kriterlerine uygunluğu yönünden değerlendirmektedir;

- Girişimci şirketin KOBİ tanımına uyması (Sanayi Bakanlığı'nın son yayınlamış olduğu tebliğ esas alınmaktadır),
- Projenin teknolojik farklılıklar yaratarak, pazarda rekabet avantajı sağlayabilecek olması veya geliştirme potansiyeli olan yeni ürün-hizmet portföyü sunması,

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Girişimci şirketin gelecekte ki nakit akımları ile döndürülemeyecek miktarda muaccel olmuş vergi, SGK prim, banka v.b. borcunun bulunmaması,
- Proje sahibinin teknik ayrıntılara hakim, pazar, müşteriler ve işletmecilik hakkında bilgi sahibi olması,
- Proje sahibinin uygulanabilir bir iş planına sahip olması,
- Proje sahibinin ve ekibinin vizyonu geniş, deneyimli, güvenilir, çalışkan ve dürüst olması,
- Yatırımdan ortalama sonraki 5-6 yıl içerisinde çıkılabileceğine inanılması.

HEDEF Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. en fazla %49 oranında hisse satın almaktadır. Başvuruda bulunan şirketlerin talepleri de göz önünde bulundurularak, başlangıç aşamasındaki projeler için ortalama 250 bin ABD Doları, mevcut kurulu şirketler olan bilişim sektörü projeleri için en az 500 bin ABD Doları, diğer sektörler için en az 1 milyon ABD Doları ve en fazla 5 milyon ABD Dolarına kadar yatırım yapılmaktadır.

f) Başvuru Süreci

Şirketimizde proje değerlendirme süreci üç aşamada yapılmaktadır. Bu sürecin tamamlanma süresi girişimcinin iş birliği hızına bağlı olarak 3 ila 6 ay arasında değişmektedir. Bu aşamalar;

1. Aşama: Ön değerlendirme aşamasıdır. Bu aşamada şirketimiz ile ortaklık yapmak isteyen proje sahibi, "**Başvuru Formu**"nu doldurarak on-line başvuruda bulunur. Sunulan iş fikri, HEDEF Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. lider sermayedarı tarafından yatırım stratejisi ve yatırım kriterleri çerçevesinde incelenir. Ön Değerlendirme sonucu iş yoğunluğuna bağlı olarak en kısa sürede başvuru yapan girişimciye iletir.
2. Aşama: "İş Planı Oluşturma ve Mali Hukuki İnceleme" aşamasıdır. Ön değerlendirme aşamasını geçen proje sahipleri ile karşılıklı iş planı oluşturulur. İş planı, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. yönetim kuruluna sunulur.

Sunulan "İş Planı"nın uygulanabilir bulunması halinde, girişimciye "Ortaklık Niyet Mektubu" gönderilir. (Bu anlaşma metni, ortaklığın hangi şartlar altında yapılmasının niyet edildiğini göstermektedir.)

Niyet Mektubu üzerinde mutabakat sağlandıktan sonra; şirketin bağımsız bir denetim firması tarafından mali, avukatlar tarafından ise hukuki denetimi yapılır. Bu denetimle eş zamanlı olarak Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ya da gerekli görülmesi halinde profesyonel bir danışman kuruluş tarafından da şirketin fizibilite raporu hazırlanabilir. Mali ve hukuki incelemeye ilişkin giderler girişim şirketleri tarafından karşılanır.

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., firma değerlendirme raporları çerçevesinde, şirketi ve fizibilite sonucunda çıkan şirket değerini yönetim kurulu'nda inceler. Yönetim kurulundan yatırım kararının çıkması durumunda, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin katılım miktarı ve bunun karşılığında alacağı hisse oranı tespit edilir.

3. Aşama: Yatırım aşamasıdır. Bu aşamada yönetim kurulundan çıkan yatırım teklifi girişimciye sunulur. Girişimci ile yapılan müzakereler sonucu anlaşmanın sağlanması durumunda Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından şirketin ortaklık öncesi denetimi yapılır. Şirketin "Anonim Şirket" dönüşüm işlemlerinin tamamlanmasıyla birlikte "Ortaklık Katılım Sözleşmeleri" imzalanarak ortaklık resmen başlamış olur.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

g) Yatırım Sonrası Süreç

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin portföy yönetim tarzı, hiçbir suretle yatırım yaptığı şirketlerin günlük işlerine ve yönetimine karışmak değil; sahip olacağı bazı haklar ve tecrübesi sayesinde bu şirketlere yaşam eğrilerinin her aşamasında yol gösterici rol oynayarak büyümelerini sağlamaktır.

Bu anlamda yatırım yapılan şirkette, duruma göre kendi alanında uzman olan yönetim kurulu üyesi atanabilir ya da yönetim kurulu toplantılarına temsilci gönderilebilir. Hangi metodun uygulanacağı pay sahipliği sözleşmesinde belirtilir. Şirket yönetim kurulu düzenli aralıklarla toplanır ve şirketle ilgili tüm yönetsel, finansal ve stratejik kararlar yönetim kurulu toplantılarında alınır.

Ayrıca Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., yatırım yaptığı şirketlerin denetimini sağlamak amacı ile gerekli görülmesi halinde bağımsız denetçi atanmasını talep edebilir. Şirketin finansman yönetimi konusunda eksikliklerinin görülmesi halinde de finansman yöneticisi Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından atanır.

Şirketler 6 ayda bir tarafımızca ve yılda bir bağımsız denetimden geçirilmektedir.

h) Çıkış Stratejisi

Çıkış alternatifleri belirlenirken yatırımın sürekliliği ve karlılığı da gözetilerek ortalama 5 yıl içerisinde çıkılması hedeflenmektedir. Çıkış stratejisinde aşağıdaki yöntemlerden bir veya daha fazlası kullanılabilir;

- **Halka Arz:**
Halka arz girişim sermayesi yatırımlarında en çok tercih edilen çıkış yöntemlerinden biridir. Şirket istenilen büyüklüğe, karlılığa ve performansa ulaştığında halka arz çıkış için çok uygun olabilir.
- **Stratejik Ortağa Satış:**
Halka arzdan sonra en çok karşılaşılan yöntemdir. Uygun bir stratejik ortak, şirketin elde edeceği sinerjiyi göz önünde bulundurarak şirket değerinin üzerine bir prim koyarak satın alabilir. Yatırımcılara %100 çıkış sağladığı gibi, halka arzdan çok daha basit ve düşük maliyetlidir.
- **Finansal Ortağa (Diğer bir Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna/ Ortaklığına) Satış:**
Girişim Sermayesi Fonları/Yatırım Ortaklıkları (GSF/GSYO'lar) şirketi diğer bir GSF/GSYO'ya veya finansal bir kuruluşa satmak isteyebilir. Özellikle halka arzın mümkün olmayacağı bir ortamda ve stratejik ortak bulunamaması durumunda tercih edilebilir. Girişimcinin şirkette kalması çok daha yüksek ihtimaldir. Ayrıca finansal ortak şirketi daha iyi yönlendirip, halka arza hazır hale getirebilir.
- **Şirket Ortaklarına Geri Satış:**
Bu çıkış yöntemi GSF/GSYO'lar için öncelikli bir yöntemdir. Bu yöntem diğer çıkış alternatiflerine göre daha az karlı olan bir yöntem olmasına rağmen HEDEF GSYO A.Ş., gerekli gördüğü takdirde yatırımdan bu yöntemle çıkmayı tercih edebilir.

ı) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirket'in iş akışları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

i) Yatırımlar

HEDEF PROJELENDİRME VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

Şirket, 26.09.2012 tarihinde Afyon Jeotermal Yatırımlar A.Ş.'nin 3.000.000 TL olan sermayesine %97,50 oranında kurucu ortak olarak iştirak etmiş olup 25.10.2019 tarihinde de kalan 75.000 adet paylar

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

devralınarak şirket paylarının tamamına sahip olunmuştur. Afyon Jeotermal'in unvanı Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. olarak değiştirilmiş ve sermayesi 100.000.000 TL'na çıkarılmıştır.

HEDEF PROJELENDİRME, Burhaniye mahallesi Doğu Karadeniz Cad. No:26/5 Üsküdar/İstanbul adresinde kurulmuş olup, yurt içinde ve yurt dışında konut, otel, iş ve alışveriş merkezi, spor ve eğlence alanları, liman ve marinalar, kentsel dönüşüm ve yenileme projeleri v.b. ticari gayrimenkul tesislerinin yatırım öncesi ve yatırım süresince pazar araştırmaları, stratejik planlamaları, fizibilite etüdüleri, proje geliştirme, yönetim, tanıtım, planlama ve pazarlama konularında danışmanlık hizmeti faaliyeti ile iştigal etmektedir.

Hedef Projelendirme ve GM Geliştirme A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdadır.

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	30.09.2022			31.12.2021		
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Hedef GSYO A.Ş. (A Grubu)	10.000.000	10,00%	10.000.000	10.000.000	10,00%	10.000.000
Hedef GSYO A.Ş. (B Grubu)	90.000.000	90,00%	90.000.000	90.000.000	90,00%	90.000.000
Toplam	100.000.000	100,00%	100.000.000	100.000.000	100,00%	100.000.000

SEYİTLER KİMYA SAN. A.Ş.

13.12.2017 tarihli yönetim kurulu kararı Girişim Yatırımları kapsamında Seyitler Kimya San. A.Ş.'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir.

Şirket Seyitler Kimya'nın 59.000.000 TL çıkarılmış sermayesi içerisinde %15,24'ine tekabül eden 8.993.902 adet paya sahiptir.

Seyitler Kimya Sanayi Anonim Şirketi 1991 yılında, İzmir'de kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu, sağlık kuruluşlarında kullanılan tıbbi flasterler, ilk yardım bantları ve kapsikumlu romatizma yakısı üretimi, alım satımı ile ithalat ve ihracatıdır. Şirket, Dünya Sağlık Örgütü ve Türkiye Sağlık Bakanlığının istediği koşullarda üretim yapmakta olup, TS EN ISO 9001:2008 ve TS EN ISO 13485:2003 şartlarına uygun Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahiptir. Bunun yanı sıra, tüm ürünleri celf deklarasyon CE sertifikasına sahip olup GMP koşullarına uygun üretim yapılmaktadır.

Seyitler Kimya'nın 30.09.2022 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	30.09.2022			31.12.2021		
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Namık Kemal GÖKALP (A Grubu)	5.448.997	9,24%	5.448.997	3.786.591	9,24%	3.786.591
Hedef GSYO A.Ş. (B Grubu)	8.993.902	15,24%	8.993.902	10.250.000	25,00%	10.250.000
Diğer	44.557.101	75,52%	44.557.101	26.963.408	65,76%	26.963.408
Toplam	59.000.000	100,00%	59.000.000	41.000.000	100,00%	41.000.000

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İDEAL FİNANSAL TEKNOLOJİLER VE DANIŞMANLIK A.Ş.

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 22.06.2018 tarihinde girişim yatırımları kapsamında, B grubu halka kapalı İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. hisse senetlerine iştirak edilmiştir. Şirket İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'nin 9.500.000 TL çıkarılmış sermayesi içerisinde %11,23'üne tekabül eden 1.006.541 adet paya sahiptir.

İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. 18.03.1998 tarihinde kurulmuştur. Şirket, özel sektör ve kamu işletmeleri ve kuruluşları ile bunların yöneticilerine, personeline, gerçek ve tüzel kişilere, faaliyetlerinde etkinlik ve ekonomikliği arttırarak daha verimli, daha ekonomik, daha rasyonel ve daha modern çalışmalarına yardımcı olmak üzere yapılabirlik, yatırım, işletme, yönetim, kalite, üretim, verimlilik, gelişim, pazarlama, promosyon, iç ve dış ticaret konuları ile diğer idari, hukuki, mali, ekonomik ve teknik konularda danışmanlık, araştırma, geliştirme hizmetleri ve bunların eğitim hizmetlerini yapmak, yaptırmak ve sağlamak amacı ile kurulmuştur.

İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'nin 30.09.2022 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	30.09.2022			31.12.2021		
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Namık Kemal GÖKALP (A Grubu)	950.000	10,00%	950.000	950.000	10,00%	950.000
Hedef GSYO A.Ş. (B Grubu)	1.066.541	11,23%	1.006.541	2.006.541	21,12%	2.006.541
Diğer	7.483.459	78,77%	7.483.459	6.543.458	68,88%	6.543.458
Toplam	9.500.000	100,00%	9.500.000	9.500.000	100,00%	9.500.000

PRE-IPO GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

27.08.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından Kurulan Pre-IPO Girişim Sermayesi Yatırım Fonu Katılma paylarına 8.360.000.- TL tutarında girişim yatırımı yapılmıştır.

SPORTTZ SPOR YATIRIMLARI A.Ş.

25.08.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında Sporttz Spor Yatırımları A.Ş. 'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir.

Şirket Sporttz Spor Yatırımları A.Ş.'nin 93.934.662,50 TL ödenmiş sermayesinin %13,61'ine tekabül eden 1.278.810.000 adet paya sahiptir.

Sporttz Spor Yatırımları A.Ş. her türlü arazi üzerine spor tesisi inşaatı yapma, sporun bütün dallarında takımlar kurma, sporun bütün dallarında basın ve yayıncılık yapma, her türlü sportif alanda kullanılacak bilgisayar yazılımları ve oyun yazılımları gibi sportif faaliyetler ile iştigal etmektedir.

Sporttz Spor Yatırımları A.Ş. 'nin 30.09.2022 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	30.09.2022		
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	12.788.100	13,61%	1.278.810.000
Nevzat Aydın	12.788.100	13,61%	1.278.810.000
Hasan Uğur Köylüoğlu	8.525.400	9,08%	852.540.000
Diğer (*)	59.833.063	63,70%	5.983.306.250
Toplam	93.934.663	100,00%	9.393.466.250

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(*) Diğer paylar, %5 payın altında 38 farklı ortaktan (33 kişi, 5 şirket) oluşmaktadır. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 'nin 12.788.100 adet payı bulunmaktadır.

MOTİLET İLETİM ÇÖZÜMLERİ GIDA LOJİSTİK A.Ş.

09.11.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında Motilet İletim Çözümleri Gıda Lojistik A.Ş. 'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir.

Şirket Motilet İletim Çözümleri Gıda Lojistik A.Ş.'nin 62.128.- TL ödenmiş sermayesinin %0,97'ine tekabül eden 600 adet paya sahiptir.

Motilet İletim Çözümleri Gıda Lojistik A.Ş. Yurtiçinde ve yurtdışında her türlü kargo ve kurye hizmetleri verme faaliyetleri ile iştigal etmektedir.

Motilet İletim Çözümleri Gıda Lojistik A.Ş. 'nin 30.09.2022 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.09.2022			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Cemal Olçaray	16.000	25,75%	16.000
Özgür Duruöz	24.000	38,63%	24.000
Bülent Elönü	10.600	17,06%	10.600
KT Portföy Yönetimi A.Ş.Teknogirişim Sermayesi Yatırım Fonu	5.618	9,04%	5.618
Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı	2.142	3,45%	2.142
Figen Korun	281	0,45%	281
Ümit Avni Karaarslan	281	0,45%	281
KT Portföy Yönetimi A.Ş. Lonca Sermayesi Yatırım Ortaklığı	600	0,97%	600
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı	600	0,97%	600
Nurten Altaş	600	0,97%	600
Ömer Eyükudamacı	600	0,97%	600
Hilmi Kürşad Demiray	600	0,97%	600
Halis Petrol Turizm Ticaret A.Ş.	120	0,19%	120
Korun Teknoloji Yatırımları A.Ş.	86	0,14%	86
Toplam	62.128	100,00%	62.128

RAİNBOW POLİKARBONAT SAN. VE TİC. A.Ş

09.02.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında Rainbow Polikarbonat San. ve Tic. A.Ş. 'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir.

Şirket Rainbow Polikarbonat San. ve Tic. A.Ş. 'nin 30.000.000.-TL ödenmiş sermayesinin %3,33'ne tekabül eden 1.000.000 adet paya sahiptir.

Rainbow Polikarbon, polimer, plastik ve benzeri ürünlerin imalat ve ticareti ile iştigal etmektedir.

Rainbow Polikarbonat San ve Tic. A.Ş. 'nin 30.09.2022 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30.09.2022

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Fatih Mehmet Akbeyaz	3.270.000	10,90%	3.270.000
Hüseyin Yücel	3.020.000	10,07%	3.020.000
Ekrem Akbeyaz	2.128.000	7,09%	2.128.000
Fatih Yücel	2.000.000	6,67%	2.000.000
Selahattin Yücel	1.832.000	6,11%	1.832.000
Diğer (*)	17.750.000	59,16%	17.750.000
Toplam	30.000.000	100,00%	30.000.000

(*) Şirket, diğer içindeki payların %40 'ına tekabül eden 12.000.000 adet paya sahiptir.

HEDEF YATIRIM BANKASI

16.11.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında Hedef Yatırım Bankası A.Ş.'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir.

Şirket, Hedef Yatırım Bankası A.Ş.'nin 500.000.000.-TL ödenmiş sermayesinin %30'ne tekabül eden 150.000.000 adet paya sahiptir. Şirkete, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu kuruluş iznini 30.04.2022 tarihinde vermiş olup faaliyet izni ile ilgili süreç devam etmektedir.

Hedef Yatırım Bankası , yatırım bankacılığı faaliyeti ile iştirak etmek üzere Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumundan kuruluş iznini almış faaliyet izni için çalışmalar devam etmektedir.

Hedef Yatırım Bankası A.Ş. 'nin 30.09.2022 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.09.2022

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Namık Kemal Gökalg	12.500.000	10,00%	12.500.000
Sibel Gökalg	12.500.000	10,00%	12.500.000
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	25.000.000	30,00%	25.000.000
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	37.500.000	30,00%	37.500.000
Hedef Holding A.Ş.	37.500.000	20,00%	37.500.000
Toplam	125.000.000	100,00%	125.000.000

GRN LOJİSTİK TEKNOLOJİLERİ A.Ş.(TIRPORT)

Şirket, 04.07.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile girişim yatırımları kapsamında GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir.

Şirket, GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin 7.061.472.- TL ödenmiş sermayesinin %3,749 a tekabül eden 264.735 adet paya sahiptir. Ayrıca şirkete 650.000.-USD tutarında paya dönüştürülebilir yapılandırılmış finansman sağlanmıştır.

Tırport, online platform üzerinden Lojistik firmalarına, yük sahibi fabrika ve şirketlere, mevcut lojistik operasyonlarını etkili bir şekilde yönetebilmeleri imkanını sağlayan bir şirket olarak faaliyet göstermektedir.

Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin 30.09.2022 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30.09.2022

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Akın Arslan	2.791.231	39,53%	2.791.231
Burcu Kale	282.459	4,00%	282.459
Hakan Özçubukçu	988.606	14,00%	988.606
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	353.055	5,00%	353.055
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	141.229	2,00%	141.229
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Sekizinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	70.614	1,00%	70.614
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	264.735	3,75%	264.735
Encore Investment Group LTD	1.156.779	16,38%	1.156.779
Hamdi Uğur	117.042	1,66%	117.042
İsmail Emre Aktan	447.861	6,34%	447.861
Arda Aksaray	447.861	6,34%	447.861
Toplam	7.061.472	100,00%	7.061.472

j) İktisap Edilen Paylar

Şirketimiz tarafından 21.06.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı İle Geri Alım Programı başlatılmış olup 14.250.000 adet kendi payı iktisap edilmiştir. 21.12.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile geri alınan paylara ek olarak 12.000.000 adet payın daha geri alınması kararlaştırılmıştır.

Şirketimiz tarafından 30.09.2022 itibarıyla 26.872.960,72.- adet kendi payı geri alınmıştır.

k) Denetimler, Davalar, Diğer İdari ve Adli Yaptırımlar

Şirketimiz yatırımcılarından Sait Örek tarafından 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının iptali istemli dava açıldığına dair tebligat 25.06.2021 itibarıyla şirketimize ulaşmıştır. Konuya ilişkin 23.03.2022 tarihinde KAP'da açıklama yapılmış olup davaya bilirkişi ataması yapılmasına karar verilmiş ve dava 29.06.2022 tarihine ertelenmiştir. 29.06.2022 tarihli duruşmasında, müstemir yetkili mahkeme başkanı olmaması sebebiyle dosyaya taraflarca mazeret dilekçesi sunulmuş, duruşma 07.09.2022, tarihine bırakılmış ve bilirkişi incelemesinden rücu edilmesi ve diğer taleplerimizin celse arasında değerlendirilmesine karar verilmiştir Hesap dönemi içerisinde yapılan özel ve kamu denetimi yoktur.

l) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

m) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

n) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yoktur.

o) Ortaklığın yıl içinde yaptığı bağışlar hakkında bilgi:

Yoktur

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ö) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

01.01-30.09.2022 dönemi içerisinde bu nitelikte alınan önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

p) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işleminde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

01.01-30.09.2022 dönemi içerisinde şirketi zarara uğratacak şekilde alınan bir önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

5. FİNANSAL DURUM

a) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla dönen varlık toplamı 356.749.778.-TL, kısa vadeli yükümlülük toplamı ise 965.735.-TL'dir. Şirket'in net işletme sermayesi 355.784.043.-TL'dir. Şirket'in 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri kaleminde 213.066.- TL bulunmaktadır. Şirket'in net işletme sermayesi önümüzdeki dönem için yeterlidir.

Bağlı ortaklıkların yaptığı işlerin de hesaba katılması suretiyle Şirket'in tüm işlerine ilişkin kısa vadeli yükümlülükleri için yeterli derecede işletme sermayesi bulunmaktadır.

Ortaklık olağan faaliyetlerinin devamı için yeterli fona sahiptir.

b) Şirketin Finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı :

Şirket Finansman kaynakları olarak özkaynaklarını kullanmaktadır. Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

c) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmıyorsa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

2021 yılı faaliyetleri sonucunda elde edilen dağıtılabılır kardan ortaklara %14,035 oranında 40.000.000 TL bedelsiz pay senedi olarak dağıtılması hususu 26.05.2022 tarihinde yapılacak olağan genel kurul toplantısında ortakların onayına sunulmuş ve oy birliği ile onaylanmıştır.

Bedelsiz sermaye artışı için 13.06.2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na izin başvurusu yapılmıştır. 28.07.2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun 39/1121 sayılı kararı ile bedelsiz sermaye artışı onaylanmıştır. Şirketimiz yönetim kurulu bedelsiz pay kullanım tarihini 03.08.2022 olarak belirlemiştir. Bedelsiz paylar 05.08.2022 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından yatırımcı hesaplarına aktarılmıştır. Yönetim kurulu tarafından 18.04.2014 tarih ve 6 sayılı kararı ile kabul edilen "Kar Dağıtım Politikası" aşağıdaki şekli ile onaylanmıştır.

d) Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizde karın dağıtılması Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirketin tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak Yönetim Kurulu önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanır. Portföyünün büyümesinin yanı sıra yatırımcılarına yüksek temettü getirisi sağlamayı amaçlayan şirketimiz yönetim kurulunca ilgili mevzuat çerçevesinde;

a) Pay sahiplerimizin beklentileri ile Şirketimizin büyümesi arasındaki hassas dengenin bozulmaması,

b) Dünya ve ülke ekonomik şartlarında herhangi bir olumsuzluk olmaması,

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

c) Şirketin mali yapısı ve genel kârlılık durumu, dikkate alınarak dağıtılabilir kârın en az %20'sinin nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılması öngörülmektedir. Nakit kar payı dağıtımı, en geç kar dağıtım kararının alındığı genel kurul toplantı tarihini izleyen ikinci ayın sonuna kadar yapılır. Kaydi pay şeklindeki kar payı dağıtımı ise yasal izinleri takiben gerçekleştirilir. Pay sahipleri için genel kurul kararı ile belirlenen nakit kar payı ödenmedikçe yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına kar payı ödemesi yapılmaz. Ayrıca, Şirketimizin esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılması halinde, Şirketimizin genel karlılık durumunu da dikkate alarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat çerçevesinde mümkün olduğu ölçüde ortaklarına nakit kar dağıtma ilkesi de benimsenmiştir. Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatına uygun olmak kaydıyla ortaklara temettü avansı dağıtılabilir.

e) İlişkili taraf işlemleri

• **İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar**

Şirket'in ilişkili taraflardan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	30.09.2022	31.12.2021
Ekohesap Bilgi Teknolojileri A.Ş.		4.248
Hedef Projelendirme Ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	46.608	--
Hedef Holding A.Ş.	782.547	--
İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	153.919	--
Şemsihan KARACA(*)	8.249.595	--
İdeal Finansal Teknolojiler A.Ş.	1.087.187	1.034.017
Toplam	10.319.856	1.038.265

(*) Şemsihan KARACA borç ilişkisi cari dönemde gerçekleştirilen ICRYPEX Bilişim A.Ş. hisse satışından kaynaklanmaktadır.

• **İlişkili Taraflara Ticari Borçlar**

Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	30.09.2022	31.12.2021
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	140.620	194.436
Hedef Holding A.Ş.	--	4.720
Toplam	140.620	199.156

• **İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar**

Şirket'in ilişkili taraflardan diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30.09.2022	31.12.2021
İdeal Finansal Teknolojiler ve Dan. A.Ş.	9.583.024	12.200.000
İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	9.160.000	--
Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.(*).	12.037.155	--
Toplam	30.780.179	12.200.000

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ödünç para vermiştir. Şirket, İdeal Finansal Teknolojiler ve Dan. A.Ş.'ye yapılandırılmış finansman sağlamaktadır. İlgili alacağın vade günü bulunmamaktadır. Şirket, T.C. Merkez Bankası'nın ticari kredilere uygulamış olduğu faiz oranı üzerinden ilgili alacak tutarına faiz işletmektedir.

(*) İlgili borç ilişkisi iştirak edinimi sırasında 650.000 \$'lık paya dönüştürülebilir finansman sağlanmasından kaynaklanmaktadır.

• **İlişkili Taraflara Diğer Borçlar**

Yoktur. (31.12.2021: Yoktur).

• **İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları**

	30.09.2022	31.12.2021
Kiralama işlemlerinden borçlar (*)	264.022	371.880
Toplam	264.022	371.880

(*) İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar, kullanım hakkı varlığı olarak merkez ofis kiralaması için yapılan "TFRS-16 Kiralamalar" karşılığı kapsamında Hedef Holding A.Ş.'ne olan borçlanmadan oluşmaktadır. (2022), Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ye olan borçlanmadan oluşmaktadır.(2021)

• **İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar**

	30.09.2022	31.12.2021
Kiralama işlemlerinden borçlar (*)	493.251	607.326
Toplam	493.251	607.326

(*) İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar, kullanım hakkı varlığı olarak merkez ofis kiralaması için yapılan "TFRS-16 Kiralamalar" karşılığı kapsamında Hedef Holding A.Ş.'ne olan borçlanmadan oluşmaktadır.(2022), Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'ye olan borçlanmadan oluşmaktadır.(2021)

İlişkili Taraflarla İşlemler

Şirket'in ilişkili taraflardan alışların detayı aşağıdaki gibidir:

01.01.2022-30.09.2022 / 01.01.2021-30.09.2021 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alışların detayı aşağıdaki gibidir:

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	1 Ocak-30 Eylül 2022			1 Ocak-30 Eylül 2021		
	Portföy Yönetim Hizmeti	Kira Giderleri	Diğer	Portföy Yönetim Hizmeti	Kira Giderleri	Diğer
Namık Kemal GÖKALP	--	--	--	--	56.250	--
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	1.093.361	--	--	9.353.915	--	--
Hedef Projelendirme ve Gay. Gel. A.Ş.	--	202.365	--	--	112.500	--
İdeal Finansal Teknolojileri A.Ş.	--	--	1.369	--	--	--
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	--	--	54.823	--	--	36.000
Hedef Holding A.Ş.	--	--	68.202	--	--	--
Seyitler Kimya A.Ş.	--	--	--	--	--	4.946
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	--	--	495.050	--	--	100.000
Toplam	1.093.361	202.365	619.444	9.353.915	168.750	140.946

Şirket'in ilişkili taraflardan satışların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Eylül 2022				1 Ocak-30 Eylül 2021			
	Ortak Alan Gider Yansıtma	Faiz Gelirleri	Nakit - Finansman	Diğer	Ortak Alan Gider Yansıtma	Faiz Gelirleri	Nakit - Finansman	Diğer
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	--	--	--	--	23.858	--	--	--
Hedef Projelendirme ve Gay. Gel. A.Ş.	68.163	--	--	--	52.725	--	--	--
İdeal Finansal Teknolojileri ve Dan. A.Ş.	51.463	2.155.259	--	--	52.725	--	--	--
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	--	2.100.656	9.160.000	--	--	--	--	--
İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	--	--	--	584.158	--	500.081	--	--
Hedef Holding A.Ş.	51.463	--	--	--	32.994	--	--	--
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Değer Girişim.Ser.Yat.Fon	--	--	--	14.312.157	--	--	--	--
Toplam	171.089	4.255.915	9.160.000	14.896.315	162.302	500.081	--	--

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Küresel Ekonomide Gelişmeler

2022 yılının ikinci çeyreğinde %0,9 daralmayla teknik olarak resesyona giren ABD ekonomisine ilişkin olarak yeni gelen rakamlar, resesyon havasının devam etmekte birlikte üretim ve istihdam piyasalarında olumlu gelişmelerin de yaşandığını gözler önüne serdi. Bunlar; Eylül ayı ISM imalat PMI verisinin 50,9 değerini alarak sektörde büyümenin sürdüğünü göstermesi, 108 ile piyasa beklentilerinin üzerinde gerçekleşen tüketici güven endeksi ve Ağustos'ta 315 bin kişi ile öngörülenin üzerinde gerçekleşen tarım dışı istihdam artışı oldu. Bu olumlu gelişmelere rağmen Fed'in faiz artırımına devam edeceğinin bilinmesi,

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

küresel risk iştahının önündeki en büyük engel. Fed Temmuz ayı toplantısında politika faiz oranını 75 bps artırarak %2,25-%2,50 aralığına çekmişti. Faiz artırımlarına Eylül ayında da devam eden Fed, 22 Eylül tarihinde yapılan toplantıda beklentiler dahilinde politika faizini 75 bps artırarak %3,00-%3,25 aralığına çekti. ABD’de TÜFE enflasyon oranı Ağustos ayında düşüş gösterdi ve beklentinin biraz üzerinde, yıllık bazda % 8,3 oldu. Enflasyonun düşüşünde en büyük etken düşen petrol fiyatları oldu. Barınma, gıda ve enerji fiyatlarındaki artış ise devam etti. ABD’de Temmuz ayında % 9,80’e gerileyen ÜFE enflasyonunda düşüş Ağustos ayında da devam ederek beklentinin altında % 8,7 olarak gerçekleşti. ABD’de Conference Board tüketici güven endeksi de Ağustos ayında bir önceki aya göre 7,9 puan artarak 103,20 oldu. Avro Bölgesi ekonomisi artan enerji fiyatları, tedarik zincirinde yaşanan sıkıntılar, Ukrayna-Rusya savaşının getirdiği belirsizlik, endişe, göç sorunları ve enerji kesintileri ile boğuşmaya devam etmekte. 2022 yılının ikinci çeyreğinde GSYİH çeyreklik bazda % 0,7 oranında büyüdü. Böylece yıllık büyüme oranı % 4’e çıktı. Temmuz ayında %9,1’e yükselerek zirve yapan Euro Bölgesi TÜFE oranı, Ağustos ayında yıllık bazda yine %9,1 olarak gerçekleşti. Enerji, gıda ve taşımacılık sektörleri fiyat artışlarında başı çeken sektörler oldu. Avrupa Merkez Bankası (ECB) Temmuz ayı toplantısında politika faiz oranını 50 bps artırarak %0,50 düzeyine yükseltmiş ve ECB başkanı Lagarde, orta vadeli enflasyon görünümü dikkate alınarak Eylül ayında 25 bps’den daha yüksek faiz artışına gidilebileceğini vurgulamıştı. Nitekim Eylül ayı toplantısında politika faiz oranını 75 bps daha artırarak % 1,25 seviyesine yükseltti. Kararın ardından Lagarde, gelecek dönemde artışların devam edeceğini ve ellerindeki tüm imkanlarla enflasyonla mücadeleyi sürdüreceklerini açıkladı. Avro Bölgesi imalat PMI verisi Eylül ayında 48,5 olurken, hizmetler PMI’ı ise % 48,9 olarak gerçekleşti. Avrupa Komisyonu verilerine göre Ağustos ayında 97,6 olan Avro Bölgesi ekonomik güven endeksi, resesyona yönelik endişelerin artması nedeniyle Eylül ayında 93,7’ye gerileyerek Kasım 2020’den bu yana en düşük seviye olarak kayda geçti. Bir önceki sayımızda Ağustos’ta eksi 25,2 puan olan Euro Bölgesi Yatırımcı Güven Endeksinin Eylül Ayında 6,6 puanlık düşüşle eksi 31,8 puana geriledi Bilindiği üzere, Rusya boru hattına bakım yaptığını belirterek Avrupa’ya gaz sevkiyatını tamamen kesmiş durumda ve ne zaman başlayacağı belirsizliğini korumakta. Rusya’nın Avrupa’ya gaz tedarikini tamamen durdurması, maliyetler ve fiyatlar üzerinde baskıyı arttıracak, siyasi ve ekonomik yeni gelişmeleri tetikleyebilecektir. 2020 yılına göre 14 katına çıkan doğalgaz fiyatları Avrupa Birliğinin büyümesini yavaşlatacağı ve uzun vadede özellikle metal ve kimyasal gibi sektörlerde Avrupa’nın rekabetçi gücünü kalıcı olarak kaybetmesine sebep olabileceği görüşü hakimdir.

Türkiye Ekonomisi

2023 – 2025 yıllarını kapsayan Orta Vadeli Program Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girdi. Fiyat istikrarının kalıcı olarak tesis edilmesi amacıyla enflasyon hedeflemesi uygulamasına devam edilecek denildi. Diğer taraftan “Merkez Bankası tarafından faiz politikasıyla birlikte, zorunlu karşılıklar, likidite, teminat ve proaktif rezerv yönetimine ilişkin politika bileşeni fiyat istikrarı hedefi gözetilerek etkin bir şekilde” kullanılacağı belirtildi Ağustos ayını 766 puan ile kapatan CDS primi, Eylül ayını 773,86 olarak kapattı. Hatırlanacağı gibi Türkiye’nin 5 yıllık CDS primi 15 Temmuz 2022 günü 908 puan ile zirveyi görmüştü. TCMB Para Politikası Kurulu (PPK) Eylül ayı toplantısında politika faiz oranı olan bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını %13’ten %12’ye indirdi. Faiz kararına ilişkin TCMB tarafından yapılan basın duyurusunda; jeopolitik risklerin dünya genelinde iktisadi faaliyet üzerindeki etkisinin artarak sürdüğü, önümüzdeki döneme ilişkin küresel büyüme tahminlerinin aşağı yönlü güncellenmeye devam ettiği ve resesyona kaçınılmaz bir risk faktörü olduğu değerlendirilmelerinin yaygınlaştığı belirtildi. Türkiye’nin geliştirdiği stratejik nitelikte çözüm araçları sayesinde temel gıda başta olmak üzere bazı sektörlerdeki arz kısıtlarının olumsuz etkilerinin azaltılmış olsa da uluslararası ölçekte üretici ve tüketici fiyatlarının artış eğiliminin sürdüğü hatırlatıldı. Küresel büyümeye yönelik belirsizliklerin ve jeopolitik risklerin arttığı bir dönemde sanayi üretiminde yakalanan ivmenin ve istihdamdaki artış trendinin sürdürülmesi açısından finansal koşulları desteklemenin önem arz ettiği vurgulandı. Bu çerçevede PPK’nın politika faizinin 100 bps indirmeye karar verdiği, mevcut görünüm altında güncellenen politika faiz düzeyinin yeterli olduğunun değerlendirildiği açıklandı. 2022 yılı Eylül ayı TÜFE oranı bir önceki aya göre %3,08, bir önceki yılın Aralık ayına göre %52,40, bir önceki yılın aynı ayına göre %83,45 ve on iki aylık ortalamalara göre %59,91

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

olarak gerçekleşti. Bir önceki yılın aynı ayına göre en az artış gösteren ana grup %30,76 ile haberleşme oldu. Buna karşılık, bir önceki yılın aynı ayına göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %117,66 ile ulaştırma oldu. Ana harcama grupları itibarıyla 2022 yılı Eylül ayında bir önceki aya göre en az artış gösteren ana grup %0,04 ile alkollü içecekler ve tütün oldu. Buna karşılık, 2022 yılı Eylül ayında bir önceki aya göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %9,99 ile konut oldu. TUIK İstanbul Sanayi Odası (ISO) verilerine göre ekonomik büyümenin öncü göstergesi olarak kabul edilen Türkiye İmalat PMI endeksi, Ağustos ayındaki 47,4 seviyesinden Eylülde 46,9'a geriledi ve yavaşlamanın 3. Çeyrek sonunda daha belirgin hale geldiğine işaret etti. TCMB'nin açıkladığı verilere göre imalat sanayi genelinde kapasite kullanım oranı (KKO), Eylül Ayında bir önceki aya göre 0,7 puan artarak yüzde 77,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Mevsimsel etkilerden arındırılmış kapasite kullanım oranı , bir önceki aya göre 0,7 puan artarak yüzde 77,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Önemli Risk ve Belirsizlikler:

Şirketimizin nakit portföyü, portföyünde bulundurduğu menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirketimiz yatırımlarını öz kaynakları ile finanse etmektedir.

Şirketimizin alacak ve borç tutarları cüzi miktarlarda olup şirket için herhangi bir risk yaratmamaktadır.

Şirketimiz Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 9 Ekim 2013 tarihinde yayınlanan tebliğinde ise şirketimizin faaliyet alanlarına belli sınırlandırmalar getirilmiştir. Şirketimiz bu tebliğe göre portföyünün en az %51 'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorundadır. Bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılacak yatırım araçlarına portföyünün en fazla %49'unu yatırabilmektedir. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde de yine SPK'nın tebliğ, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirketimiz nakit portföyünün karşılaşılabilecek riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Hedef Girişim'i de menfi yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek iştiraklerimizin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Hedef Girişim'in de gelirlerinin düşmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir fiyatın oluşmasına neden olabilecektir.

Makro ekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Hedef Girişim ve iştirakleri için risk oluşturabilecektir.

Şirketimiz girişim sermayesi alanında yatırım yaptığı şirketleri büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip kuruluşlardan seçmeye özen göstermektedir. Hedef Girişim sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için de yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp değişik alanlara yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

a) Sermaye Riski

Sermaye riski, Toplam Net Borç / Toplam Özkaynak oranı olarak izlenir. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunmaktadır. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal borçlar ve yükümlülükler, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle elde edilmektedir.

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermaye yönetiminde borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda belirtilen öz kaynakların toplamıdır.

	30.09.2022	31.12.2021
Toplam Borçlar	1.716.974	1.513.817
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(213.066)	(13.131.634)
Net Borç	1.503.908	(11.617.817)
Toplam Özkaynak	657.361.250	511.778.259
Borç/ Özsermaye Oranı	0,002	(0,02)

b) Kredi Riski

Finansal araçlar karşı tarafın anlaşma gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır. Finansal varlıklar, vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar, banka mevduatları ve finansal yatırımlardan oluşmaktadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki tabloda belirtildiği gibidir.

	Alacaklar				Bankalarda ki	Finansal Varlık		
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar					
30.09.2022	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	10.319.856	--	30.780.179	10.400	204.855	604.376.184	645.691.474	
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	10.319.856	--	30.780.179	10.400	204.855	604.376.184	645.691.474	
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--	
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--	
D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--	
-vadesi geçmiş	--	--	--	--	--	--	--	
- değer düşüklüğü	--	--	--	--	--	--	--	
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--	

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31.12.2021	Alacaklar		İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Finansal Varlık ve Yatırımlar	Toplam
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	1.038.265	--	12.200.000	8.845	13.084.308	480.888.258	507.219.676
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.038.265	--	12.200.000	8.845	13.084.308	480.888.258	507.219.676
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
-vadesi geçmiş	--	--	--	--	--	--	--
- değer düşüklüğü	--	--	--	--	--	--	--
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

c) Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmaya suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

30.09.2022	Defter değeri	Sözleşmeden kaynaklı nakit akışı	0-1 Yıl	1-5 Yıl
Türev olmayan finansal yükümlülükler:	1.131.896	1.131.896	(638.645)	(493.251)
Finansal borçlar	757.275	757.275	(264.024)	(493.251)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar				
Kapsamında Borçlar	84.715	84.715	(84.715)	
Ticari ve diğer borçlar	289.906	289.906	(289.906)	
Türev finansal yükümlülükler:				
Toplam	1.131.896	(1.131.896)	(638.645)	(493.251)

31.12.2021	Defter değeri	Sözleşmeden kaynaklı nakit akışı	0-1 Yıl	1-5 Yıl
Türev olmayan finansal yükümlülükler:	1.302.476	1.302.476	(695.149)	(607.327)
Finansal borçlar	979.207	979.207	(371.880)	(607.327)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında				
Borçlar	33.993	33.993	(33.993)	--
Ticari ve diğer borçlar	289.276	289.276	(289.276)	--
Türev finansal yükümlülükler:	--	--	--	--
Toplam	1.302.476	1.302.476	(695.149)	(607.327)

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

d) Kur Riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir. Raporlama tarihi itibarıyla Şirketin yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüğü bulunmadığı için kur riskine maruz kalmamaktadır.

c) Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişmelerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Şirket'in faiz oranı riskine duyarlılığı aktif ve pasif hesapların vadelerindeki uyumsuzluğu ile ilgilidir. Bu risk faiz değişimlerinden etkilenen varlıkları aynı tipte yükümlülüklerle karşılamak suretiyle yönetilmektedir.

	Defter Değeri	Defter Değeri
	30.09.2022	31.12.2021
Sabit faizli araçlar		
Finansal varlıklar	39.568	42.266.730
Finansal yükümlülükler	757.275	979.206
Toplam	796.843	43.245.936
	--	--
Değişken faizli araçlar		
Finansal varlıklar	212.972.355	57.697.656
Finansal yükümlülükler	--	--
Toplam	212.972.355	57.697.656

d) Genel Riskler

Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler diğer genel riskler arasındadır.

e) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin Bilgiler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 31 Ağustos 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Rapora göre;

Bağlı ortaklıkların yaptığı işlerin de hesaba katılması suretiyle Şirket'in tüm işlerine ilişkin kısa vadeli yükümlülükleri için yeterli derecede işletme sermayesi bulunmaktadır.

Ortaklık olağan faaliyetlerinin devamı için yeterli fona sahiptir.

Şirketin risk yönetimi uygulamaları ve risk profili çerçevesinde oluşması muhtemel ve şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskler değerlendirilmiştir. Bu risklere karşı şirket yönetimince zaten alınmış olan tedbirlerin ve risk yönetimi yaklaşımının yeterli olduğu sonucuna varılmıştır.

Yasal değişiklikler ve düzenleyici kurumlar tarafından yapılan düzenlemelerin şirket faaliyetlerine önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir. Uyum konusunda gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Şirketin varlığını veya devamını tehlikeye düşürecek nitelikte bir hukukî ihtilafı bulunmamaktadır.

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yukarıda sıraladığımız tespitlerimiz ışığında, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek herhangi bir sebebin tespit edilememiş olduğu belirtilmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

a) Bağlı Ortaklık Raporları:

2021 yılı için iştirakimiz Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Bağlılık raporunun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır;

Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. 2021 faaliyet yılı bağlı şirket raporu sonuç bölümü:

2021 faaliyet yılında Şirketimizin, hakim ortağı Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin veya Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin bağlı şirketleri ile veya Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin yönlendirmesiyle Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2021 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile şirketimiz arasında yapılmış olan ticari bir faaliyet bulunmamaktadır.

b) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

c) Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

d) Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Personelin mesleki seminerlere katılımı sağlanmış sahip oldukları lisanslara yenileme eğitimine katılmaları sağlanmıştır. İş Kanunu'nda belirtilen haklara ilave olarak tüm personel özel sağlık sigortası kapsamına alınmıştır.

e) Paydaşlara Bilgi:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir konu bulunmamaktadır. Dönem içinde pay sahiplerinden gelen, yazılı ve sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler, faaliyet raporlarında, mali tablolarda ve bağımsız denetçi raporlarında, özel durum açıklamalarında ve bireysel bilgi taleplerinin yanıtlanması suretiyle pay sahiplerinin bilgi ve kullanımına sunulmaktadır. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulur. Şirket esas sözleşmesinde pay sahiplerinin özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, Şirket'e dönem içinde herhangi bir özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

f) Yatırımcı ilişkileri Bölümü İletişim Bilgileri:

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Süleyman Arpaslan

Telefon : 0216 970 57 57

Faks : 0216 557 57 07

Email: suleyman@hfh.com.tr

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

g) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi :

Yoktur

h) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Şirket, 1 Ekim 2022 tarihli 33 nolu yönetim kurulu kararında almış olduğu karara göre şirket merkez adresini Burhaniye Mah. Doğu Karadeniz Cad. Selvili Evler Sitesi No:26-5 Üsküdar/İstanbul adresinden, Saray Mah. Dr. Büyükdenez Cad., No:4 2 Blok D:7 Ümraniye/İstanbul adresine taşınmıştır. Bu karar, 3 Ekim 2022 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

Şirket, 10 Ekim 2022 tarihli 34 nolu yönetim kurulu kararında almış olduğu karara göre yeni ve gelişen alanlara yatırım stratejisi kapsamında; Türkiye’de her türlü sanat eserinin token haline getirilmesi parçalı sahipliğine yönelik ticaret, müzayede alım satım işleri ile iştigal eden Artiox Teknoloji Yatırım A.Ş.’ne yatırım yapılmasına karar verilmiştir.

Şirket, 21 Ekim 2022 tarihli 35 nolu yönetim kurulu kararında almış olduğu karara göre şirket, tabi olduğu III-48.3 Nolu Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığına ilişkin esaslar tebliği 21. Maddesi 3. Fıkrası (ç) bendi kapsamında; İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu Katılma paylarına 928.435 TL tutarında girişim yatırımı yapılmasına karar vermiştir.

8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Şirketimiz 01 Ocak – 30 Eylül 2022 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılacaktır. İlgili raporlara ulaştıracak link şirketimizin internet sitesinde www.hedefgirisim.com.tr yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Beyanımız ekte yer almaktadır

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Şirket”), değişen piyasa koşullarını takip ederek riski minimum düzeyde tutup maksimum getiriyi sağlamak, bu çerçevede güvenilir, tercih edilen bir kolektif yatırım kuruluşu olmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup çevre koruma, ekonomik büyüme ve sosyal gelişim gibi sürdürülebilirlik ilkeleri uygulanmaktadır. Sermaye Piyasası Kanunu (“SPK”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmektedir. SPK’nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş olup bu hükümlere tam uyum sağlanmıştır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

30 Eylül 2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir. URF’de ya da KYBF’de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılacaktır. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda <https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a242140a9601422820b6da43f8> ve İlgili raporlara ulaştıracak link şirketimizin internet sitesinde www.hedefgirisim.com.tr pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.