



**HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ**

**YATIRIM ORTAKLIĞI**

**A.Ş.**

**01/01/2023 - 30/09/2023**

**DÖNEMİ**

**FAALİYET RAPORU**

## İçindekiler

<b>1. GENEL BİLGİLER .....</b>	<b>3</b>
<b>2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR .....</b>	<b>8</b>
<b>3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI İLE BUNLARIN SONUÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....</b>	<b>8</b>
<b>4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....</b>	<b>8</b>
<b>5. FİNANSAL DURUM .....</b>	<b>22</b>
<b>6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ .....</b>	<b>25</b>
<b>7. DİĞER HUSUSLAR .....</b>	<b>34</b>
<b>8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI.....</b>	<b>35</b>

### 1.GENEL BİLGİLER

a) Raporun Dönemi : 01.01.2023 – 30.09.2023

b) Ortaklığı Tanıtıcı Bilgiler :

Unvanı	:	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Merkez Adresi	:	Saray Mah.Dr.Adnan Büyükdeniz Cad. No:4/2 Cessas Plaza Kat:3 D:7 Ümraniye/İstanbul
Telefon ve Fax Numaraları	:	Tel: 90 (216) 970 57 57 Fax: 90 (216) 557 57 07
Kuruluş Tarihi	:	29.03.2012
Faaliyet Konusu	:	Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştirak etmek ve esas olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırım yapmak üzere kurulmuştur.
Faaliyette Bulunduğu Sektör	:	Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su	:	İstanbul-813699
İnternet Adresi	:	www.hedefgirisim.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	2.000.000.000.-TL
Ödenmiş Sermayesi	:	565.000.000.- TL
Mersis No	:	0461042412800013

c) Dönem İçinde Görevli Kurullar ve Ortaklık Yapısı:

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	27.04.2026 - Devam Ediyor
Sibel GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.04.2026 - Devam Ediyor
Murat TANRIÖVER	Yönetim kurulu Üyesi	27.04.2026 - Devam Ediyor
Mehmet Ziya GÖKALP	Yönetim kurulu Üyesi	27.04.2026 - Devam Ediyor
İlyas AVCI	Yönetim kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	27.04.2026 - Devam Ediyor
Ceren Yavuz ERDİNÇ	Yönetim kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	27.04.2026 - Devam Ediyor

Yönetim kurulu üyeleri 27.04.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdürler. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

#### Namık Kemal GÖKALP

Namık Kemal GÖKALP, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur (1989-1994). Akabinde Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde Sermaye Piyasaları ve Borsa üzerine yüksek lisans yapmıştır (2003-2004). Kadir Has Üniversitesi'nde ise Finans ve Bankacılık konusunda doktora yapmıştır.

Finans sektöründe Kurumsal Finansman danışmanlığı, koordinatörlük ve üst düzey yöneticilik yapmıştır. Halen; İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. A.Ş., Hedef Holding A.Ş., Seyitler Kimya Sanayi A.Ş. ve İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş, Hedef Varlık Kiralama A.Ş., Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Park Neptün Gayrimenkul A.Ş., İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.'de yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

#### Sibel GÖKALP

İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun olup, uzun yıllar finans sektöründe üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. İhraççıdaki görevine ek olarak, Hedef Portföy Yönetimi'nde yönetim kurulu başkanı, Hedef Holding'de yönetim kurulu başkan vekili olarak görev yapmaktadır. Grubun daha öncesinde sahibi olduğu finans sektöründe faaliyet gösteren Hedef Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş., EVG Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Taksim Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı ve genel müdürlük pozisyonlarında görev almıştır.

### **Mehmet Ziya GÖKALP**

Lisans eğitimini Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Para ve Sermaye Piyasaları Bölümü'nde yapmıştır. Kocaeli Üniversitesi'nde Sosyal Politika alanında devam eden doktora çalışması vardır. Çeşitli yatırım kuruluşlarında üst düzey yöneticilik yaptıktan sonra Yeni Şafak Gazetesi'nde genel müdür ve ekonomi yazarlığı yapmıştır. TCMB Denetleme Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

### **Murat TANRIÖVER**

1992'de Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olmuş ardından yüksek lisans eğitimini Louisiana State Üniversitesi'nde finans dalında tamamlamıştır. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Uzman, Yapı Kredi Yatırım'da Yönetmen, Doğan Yayın Holding'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman ve Garanti Yatırım'da Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir.

2010 yılından bugüne çeşitli şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliğinde bulunan Tanrıöver, halen Özyaşar Tel ve Mobiliz Araç Takip şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım'da Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Gedik Yatırım Holding Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi, City Farm ve Gedik Yatırım Holding'de yönetim kurulu üyelikleri; Marbaş Menkul ve HUB Girişim Sermayesinde yönetim kurulu başkanlığı görevlerinde bulunmuştur.

### **İlyas AVCI**

İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2014 yılında mezun olup, İstanbul Kültür Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Özel Hukuk Tezli Yüksek Lisans Programı'nı Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Anonim Ortaklıklarda Bağımsız Denetim konulu tezini hazırlayarak 2017 yılında tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Doktora Programı'nda yeterlilik evresinde doktora öğrencisidir. Noterlik belgesi ile, sicile kayıtlı olmamakla birlikte marka vekilliği belgesini havidir. 2015 yılından beri İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak avukatlık yapmaktadır.

### **Ceren YAVUZ ERDİNÇ**

Celal Bayar Üniversitesi Matematik Bölümü 2005 ve Beykent Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 2017 yılında mezun olup 2008 yılından itibaren iklimlendirme inşaat sektöründe çalışmaktadır. Ceren Mühendislik İnş. İklim. Tic. Ltd. Şti'de Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları:**

#### **Bağımsızlık Beyanı 1**

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı

3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

24.03.2021 İlyas Avcı

### **Bağımsızlık Beyanı 2**

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı

3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

16.12.2021

Ceren Yavuz Erdiñ

### d) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim kurulu üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Başkan veya başkan vekili yine de Kurulu toplantıya çağırmasa üyeler de re'sen çağrı yetkisine sahip olurlar.

Üyelerden hiçbirisi toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, yönetim kurulu kararları bir üyenin yaptığı karar şeklinde yazılmış öneriye, en az üye tam sayısının çoğunluğunun muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim kurulunun toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir.

Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Yönetim kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığıyla da katılamazlar. Oylarda eşitlik olması halinde o konu gelecek toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy alan öneri reddedilmiş sayılır.

Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır. Yönetim kurulunda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına red gerekçesini yazarak imzalar.

Yönetim kurulu tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut buldukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir. Bu hâllerde bu esas sözleşmede öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır. Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanların tamamı veya bir kısmı bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim kurulu toplantısının elektronik ortamda yapılması halinde yukarıdaki toplantı ve karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.

Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2023 – 30.06.2023 dönemi içerisinde 25 (adet) karar almıştır. Yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Kamuyla paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantının hemen ardından kamuya açıklanmıştır. Ayrıca bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

### e) Komiteler

Şirketimiz SPK mevzuatı ile esasları belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yönetim kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesini, Denetim Komitesini ve Riskin Erken Saptanması Komitesini 22.12.2021 tarihinde belirlemiştir. Şirkette yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi oluşturulamamış olup Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini üstlenmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca 1 Temmuz 2014 tarihinden itibaren, şirketlerin yatırımcı ilişkileri birim yöneticilerinin aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olması zorunluluğu bulunmaktadır. Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerine uyum süreci çerçevesinde yatırımcı ilişkileri birim yöneticisini kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak atamıştır. Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim kurulu komiteleri ve 31.12.2021 tarihi itibarıyla bu komitelerde görev alan yönetim kurulu üyeleri aşağıdadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev / Üyelik ve Bağımsızlık Durumu
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	Ceren Yavuz ERDİNÇ	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Ziya GÖKALP	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
	Süleyman ARPASLAN	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu dışından Komite Üyesi
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	İlyas AVCI	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ceren Yavuz ERDİNÇ	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	İlyas AVCI	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Murat TANRIÖVER	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi

**f) Denetçi :**

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.

Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdür.

**g) Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları :**

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır. A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisininin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. A grubu paylar sermayenin %1'ini, B grubu paylar ise %99'unu temsil etmektedir.

30 Eylül 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	30.09.2023			31.12.2022		
	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Oranı
Hedef Holding A.Ş.(B Grubu)	113.989.224,37	113.989.224,37	20,18%	65.569.024	65.569.024	20,18%
Sibel GÖKALP (A Grubu)	5.650.000,00	5.650.000,00	1,00%	3.250.000	3.250.000	1,00%
Diğer (B Grubu)	445.360.775,63	445.360.775,63	78,82%	256.180.976	256.180.976	78,82%
<b>Toplam</b>	<b>565.000.000,00</b>	<b>565.000.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>325.000.000</b>	<b>325.000.000</b>	<b>100,00%</b>

**h) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:**

27.04.2023 tarihli olağan genel kurul toplantısında Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhr yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde sayılan işleri yapabilmelerine dair yetki verilmiştir.

**i) Ortaklığın personel, işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler hakkında bilgi:**

Şirket çalışanları için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır. Dönem sonu itibarıyla çalışan personel sayısı 9 kişidir.

**i) Ortaklığın merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi:**

Yoktur.

### j) Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler:

Şirket, 05.05.2023 tarih 64-4624 no'lu yönetim kurulu kararı gereğince 325.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesini 240.000.000 TL artırarak 565.000.000 TL'ye yükseltmiştir. Şirket sermayesinin 325.000.000 TL'den 565.000.000 TL'ye artırılması kapsamında ihraç edilecek 240.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin İhraç Belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.07.2023 tarih ve 38/793 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Şirket sermayesinin 325.000.000 TL'den 565.000.000 TL'ye artırılması kapsamında ihraç edilecek 240.000.000 TL nominal değerli paylar 19.07.2023 tarihinden itibaren Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sermaye piyasası mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde dağıtılacaktır. Sermaye arttırımı 26.07.2023 tarih 10879 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi ile tescil olmuştur.

## 2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimiz esas sözleşmesi gereğince yönetim kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret genel kurul tarafından belirlenir. 27.04.2023 tarihinde yapılan Olağan genel kurul toplantısında, Yönetim Kurulu Başkanına 50.000 TL net ücret, diğer Yönetim Kurulu üyelerine aylık 20.000 TL net ücret ödenmesini kararlaştırmıştır. Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamıştır. Şirket'in 1 Ocak – 30 Eylül 2023 dönemi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler 2.330.591 TL dir.

## 3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI İLE BUNLARIN SONUÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

## 4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ortaklık, Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Tebliğ esaslarına dayalı olarak girişim şirketlerine yatırım yapabilir, Girişim şirketlerinin yönetimine katılabilir, bu şirketlere danışmanlık hizmeti verebilir, portföylerini çeşitlendirmek amacıyla ikinci el piyasalarda işlem gören sermaye piyasası araçlarına ve para piyasası araçlarına yatırım yapabilir, bir yıldan kısa vadeli olanlar için en son bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarında yer alan özsermayelerinin yarısını, bir yıl ve daha uzun vadeli olanlar için özsermayelerinin iki katını aşmamak kaydıyla borçlanabilir.

Türkiye'de kurulu girişim şirketlerine yatırım yapmak üzere yurtdışında kurulan girişim sermayesi fonlarına yatırım yapabilir. Ancak bu yatırımlardan kaynaklanan riskin yatırıma yönlendirilen anapara miktarı ile sınırlı olması gerekmektedir.

Türkiye'deki girişim sermayesi faaliyetlerine yönelik olarak danışmanlık hizmeti vermek üzere yurtiçinde ve yurtdışında kurulu danışmanlık şirketlerine ortak olabilir.

Yurtiçinde kurulu portföy yönetim şirketleri ile yurtdışında kurulmakla birlikte faaliyet kapsamı sadece yurtiçinde kurulu girişim şirketleri olan portföy yönetim şirketlerine ortak olabilir.

Portföy değerlerinin %49'unu aşmamak kaydıyla ikincil piyasalarda işlem sermaye piyasası araçlarına ve para piyasası araçlarına yatırım yapabilir, portföyün döviz, faiz ve piyasa riskleri gibi risklere karşı korunması amacıyla, esas sözleşmede ve izahnamede hüküm bulunmak ve Kurulca uygun görülme koşuluyla, yatırım amacına uygun portföy yönetim teknikleri ile para ve sermaye piyasası araçlarını kullanabilir, bu amaçla Kurulca belirlenecek esaslar çerçevesinde opsiyon sözleşmeleri, forward, finansal vadeli işlemler ve vadeli işlemlere dayalı opsiyon işlemlerine taraf olabilir.



### a) Ortaklığın faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Tebliği'ne uygun surette paylarını halka arz etmek ve kayıtlı sermaye esaslarına göre, Türk Ticaret Kanunu'nun anonim şirketlerin ani usulde kurulmaları hakkındaki hükümleri çerçevesinde bir Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi olarak 29.03.2012 tarihinde kurulmuştur.

Girişim Sermayesi, esas olarak dinamik, yaratıcı ancak finansal gücü yeterli olmayan girişimcilere ortak olmak suretiyle yatırım fikirlerini gerçekleştirmelerine imkan tanıyan bir finansman biçimidir. Yatırım yapılan girişimci istenilen gelişme ve karlılık düzeyine ulaştığında, yatırım tutarının tatmin edici ölçüde büyütülmüş şekilde geriye alınması amaçlanmaktadır.

### b) Şirketin Stratejik Hedefleri

Hedef Girişim Sermayesi, dinamik, yenilikçi, üretken, yüksek büyüme potansiyeline sahip, ama yatırım ve büyümenin gerçekleştirilmesi için gerekli finansal kaynakların temininde sıkıntı çeken vizyon sahibi girişimcilerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Şirketimizin misyonu; yüksek büyüme potansiyeli olan sektörlerde rekabet avantajına sahip şirketlerin, Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak projelerini gerçekleştirmeleri için yönetim bilgisi ve sermaye katkısı sağlamaktır.

Bu misyon çerçevesinde Girişim Sermayesi, sahip olduğu kolektif kaynakları devreye sokarak; girişimcilerin bu bilgi, tecrübe ve deneyimden ihtiyaçlarına en uygun şekilde faydalanmasını temin edecektir.

Bunun yanı sıra Girişim Sermayesi, etkin portföy yönetimi ve örnek kurumsal yapısı ile hissedarlarına diğer yatırım alternatiflerinden daha yüksek kazanç sağlamayı hedeflemektedir.

### c) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği:

Şirket, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci Maddesi d-3 bendine göre Kurumlar Vergisi'nden istisnadır. Ayrıca, girişim sermayesi kazançları, geçici vergi uygulamasına da tabi değildir. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15. Maddesi'nin 3 no'lu bendinde ve Bakanlar Kurulu Kararı ile risk sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy işletmeciliği kazançları üzerinden yapılacak vergi tevkifatı oranı da %0 (sıfır) olarak belirlenmiştir.

### d) Yatırım Süreci

Girişimciler, tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de, iş fikirlerini hayata geçirebilmek için gerekli olan finansman kaynaklarına ulaşmakta büyük zorluklar çekmektedirler. Deneyimi, yeterli sermayesi veya teminatı olmayan girişimcilerin, işin başında gerekli olan çekirdek ve başlangıç sermayesini veya işlerini büyütme için gerekli olan ilave sermayeyi banka kaynaklarını kullanarak geleneksel yollardan sağlamaları pek mümkün olamamaktadır.

Şu anda bu boşluk genellikle girişimcilerin ya kendileri, arkadaş ve aile çevresinden sağladıkları kaynaklarla ya da küçük bir kısmı ise devlet kaynaklı desteklerle doldurulmaya çalışılmaktadır. Hâlbuki bu kaynak gelişmiş batı ülkelerinde, yenilikçi iş fikrini daha fikir aşamasından itibaren destekleyerek yenilikçiliğin girişimciliğe dönüşmesinde önemli rol oynayan, iş melekleri adı verilen bir sınıf veya daha profesyonel ve kurumsal yapı olan girişim sermayesi fonları tarafından sağlanmaktadır.

Ayrıca, girişim sermayesi fonları ve iş melekleri yatırım yaptıkları şirketlere finansman sağlamanın yanı sıra, gerekli olan yönetsel ve stratejik desteği de sağlayarak şirketlerin daha hızlı büyümelerine de büyük katkı yapmaktadırlar.

Ülkemizde bu boşluğu gören şirketimiz girişimciliğin başından itibaren desteklenmesi için kendisine;

- Yüksek büyüme potansiyeline sahip yeni pazarlar, yeni teknoloji veya ürün, yeni bir üretim şekli veya hizmet biçimi tasarlayan vizyon sahibi girişimcilerin yenilikçi projelerine yatırım yapmayı,
- Ürün/hizmet açısından rakiplerine göre avantajlı pozisyonda olmalarına rağmen, kapasite ve finansman darlığı çeken KOBİ'lere finansman ve yönetsel destek sağlamayı,

- Girişim sermayesi ve iş melekleri modellerinin ülkemizde de gelişmesi ve farkındalıklarının artırılması için gerekli altyapıyı oluşturmayı misyon olarak edinmiştir.

### e) Yatırım Kriterleri

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. proje başvurularını projelerin aşağıda belirtilen yatırım kriterlerine uygunluğu yönünden değerlendirmektedir;

- Girişimci şirketin KOBİ tanımına uyması (Sanayi Bakanlığı'nın son yayınlamış olduğu tebliğ esas alınmaktadır),
- Projenin teknolojik farklılıklar yaratarak, pazarda rekabet avantajı sağlayabilecek olması veya geliştirme potansiyeli olan yeni ürün-hizmet portföyü sunması,
- Girişimci şirketin gelecekte ki nakit akımları ile döndürülemeyecek miktarda muaccel olmuş vergi, SGK prim, banka v.b. borcunun bulunmaması,
- Proje sahibinin teknik ayrıntılara hakim, pazar, müşteriler ve işletmecilik hakkında bilgi sahibi olması,
- Proje sahibinin uygulanabilir bir iş planına sahip olması,
- Proje sahibinin ve ekibinin vizyonu geniş, deneyimli, güvenilir, çalışkan ve dürüst olması,
- Yatırımdan ortalama sonraki 5-6 yıl içerisinde çıkılabileceğine inanılması.

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. en fazla %49 oranında hisse satın almaktadır. Başvuruda bulunan şirketlerin talepleri de göz önünde bulundurularak, başlangıç aşamasındaki projeler için ortalama 250 bin ABD Doları, mevcut kurulu şirketler olan bilişim sektörü projeleri için en az 500 bin ABD Doları, diğer sektörler için en az 1 milyon ABD Doları ve en fazla 5 milyon ABD Dolarına kadar yatırım yapılmaktadır.

### f) Başvuru Süreci

Şirketimizde proje değerlendirme süreci üç aşamada yapılmaktadır. Bu sürecin tamamlanma süresi girişimcinin iş birliği hızına bağlı olarak 3 ila 6 ay arasında değişmektedir. Bu aşamalar;

- **1. Aşama:** Ön değerlendirme aşamasıdır. Bu aşamada şirketimiz ile ortaklık yapmak isteyen proje sahibi, "[Başvuru Formu](#)"nu doldurarak on-line başvuruda bulunur. Sunulan iş fikri, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. lider sermayedarı tarafından yatırım stratejisi ve yatırım kriterleri çerçevesinde incelenir. Ön Değerlendirme sonucu iş yoğunluğuna bağlı olarak en kısa sürede başvuru yapan girişimciye iletir.
- **2. Aşama:** "İş Planı Oluşturma ve Mali Hukuki İnceleme" aşamasıdır. Ön değerlendirme aşamasını geçen proje sahipleri ile karşılıklı iş planı oluşturulur. İş planı, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. yönetim kuruluna sunulur.

Sunulan "İş Planı"nın uygulanabilir bulunması halinde, girişimciye "Ortaklık Niyet Mektubu" gönderilir. (Bu anlaşma metni, ortaklığın hangi şartlar altında yapılmasının niyet edildiğini göstermektedir.)

Niyet Mektubu üzerinde mutabakat sağlandıktan sonra; şirketin bağımsız bir denetim firması tarafından mali, avukatlar tarafından ise hukuki denetimi yapılır. Bu denetimle eş zamanlı olarak Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ya da gerekli görülmesi halinde profesyonel bir danışman kuruluş tarafından da şirketin fizibilite raporu hazırlanabilir. Mali ve hukuki incelemeye ilişkin giderler girişim şirketleri tarafından karşılanır. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., firma değerlendirme raporları çerçevesinde, şirketi ve fizibilite sonucunda çıkan şirket değerini yönetim kurulu'nda inceler. Yönetim kurulundan yatırım kararının çıkması durumunda, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin katılım miktarı ve bunun karşılığında alacağı hisse oranı tespit edilir.

- **3. Aşama:** Yatırım aşamasıdır. Bu aşamada yönetim kurulundan çıkan yatırım teklifi girişimciye sunulur. Girişimci ile yapılan müzakereler sonucu anlaşmanın sağlanması durumunda Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından şirketin ortaklık öncesi denetimi yapılır. Şirketin "Anonim Şirket" dönüşüm işlemlerinin tamamlanmasıyla birlikte "Ortaklık Katılım Sözleşmeleri" imzalanarak ortaklık resmen başlamış olur.

### g) Yatırım Sonrası Süreç

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin portföy yönetim tarzı, hiçbir suretle yatırım yaptığı şirketlerin günlük işlerine ve yönetimine karışmak değil; sahip olacağı bazı haklar ve tecrübesi sayesinde bu şirketlere yaşam eğrilerinin her aşamasında yol gösterici rol oynayarak büyümelerini sağlamaktır.

Bu anlamda yatırım yapılan şirkette, duruma göre kendi alanında uzman olan yönetim kurulu üyesi atanabilir ya da yönetim kurulu toplantılarına temsilci gönderilebilir. Hangi metodun uygulanacağı pay sahipliği sözleşmesinde belirtilir. Şirket yönetim kurulu düzenli aralıklarla toplanır ve şirketle ilgili tüm yönetsel, finansal ve stratejik kararlar yönetim kurulu toplantılarında alınır.

Ayrıca Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., yatırım yaptığı şirketlerin denetimini sağlamak amacı ile gerekli görülmesi halinde bağımsız denetçi atanmasını talep edebilir. Şirketin finansman yönetimi konusunda eksikliklerinin görülmesi halinde de finansman yöneticisi Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından atanır.

Şirketler 6 ayda bir tarafımızca ve yılda bir bağımsız denetimden geçirilmektedir.

### h) Çıkış Stratejisi

Çıkış alternatifleri belirlenirken yatırımın sürekliliği ve karlılığı da gözetilerek ortalama 5 yıl içerisinde çıkılması hedeflenmektedir. Çıkış stratejisinde aşağıdaki yöntemlerden bir veya daha fazlası kullanılabilir;

- **Halka Arz:** Halka arz girişim sermayesi yatırımlarında en çok tercih edilen çıkış yöntemlerinden biridir. Şirket istenilen büyüklüğe, karlılığa ve performansa ulaştığında halka arz çıkış için çok uygun olabilir.
- **Stratejik Ortağa Satış:** Halka arzdan sonra en çok karşılaşılan yöntemdir. Uygun bir stratejik ortak, şirketin elde edeceği sinerjiyi göz önünde bulundurarak şirket değerinin üzerine bir prim koyarak satın alabilir. Yatırımcılara %100 çıkış sağladığı gibi, halka arzdan çok daha basit ve düşük maliyetlidir.
- **Finansal Ortağa (Diğer bir Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna/ Ortaklığına) Satış:** Girişim Sermayesi Fonları/Yatırım Ortaklıkları (GSF/GSYO'lar) şirketi diğer bir GSF/GSYO'ya veya finansal bir kuruluşa satmak isteyebilir. Özellikle halka arzın mümkün olmayacağı bir ortamda ve stratejik ortak bulunamaması durumunda tercih edilebilir. Girişimcinin şirkette kalması çok daha yüksek ihtimaldir. Ayrıca finansal ortak şirketi daha iyi yönlendirip, halka arza hazır hale getirebilir.
- **Şirket Ortaklarına Geri Satış:** Bu çıkış yöntemi GSF/GSYO'lar için öncelikli bir yöntemdir. Bu yöntem diğer çıkış alternatiflerine göre daha az karlı olan bir yöntem olmasına rağmen Hedef GSYO A.Ş. gerekli gördüğü takdirde yatırımdan bu yöntemle çıkmayı tercih edebilir.

### i) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirket'in iş akışları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

i) Yatırımlar



**HEDEF PROJELENDİRME VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.**

Şirket, 26.09.2012 tarihinde Afyon Jeotermal Yatırımlar A.Ş. unvanı ile yeni ve yenilenebilir enerji kaynaklarından veya fosil yakıtlardan yararlanarak tesis kurmak veya kurdurmak, tesiste kullanılacak olan sistemleri kiralamak veya kiraya vermek, kurulacak olan elektrik üretim tesisini işletmek ve/veya işletmek faaliyeti ile iştigal etmek üzere kurulmuştur

02.03.2020 tarihli genel kurul kararına istinaden Afyon Jeotermal Yatırımlar A.Ş. unvan ve faaliyet konusu değişikliği yaparak Hedef Projelendirme ve GM Geliştirme A.Ş. ünvanını kullanmaya başlamıştır.

Şirket, yurt içinde ve yurt dışında her türlü gayrimenkul yatırımları yapmak ve konut, otel, iş ve alışveriş merkezi, spor ve eğlence alanları, liman ve marinalar, kentsel dönüşüm ve yenileme projeleri v.b. ticari gayrimenkul tesislerinin yatırım öncesi ve yatırım süresince pazar araştırmaları, stratejik planlamaları, fizibilite etüdüleri, proje geliştirme, yönetim, tanıtım, planlama ve pazarlama hususlarında danışmanlık vermek gibi faaliyetlerle iştigal etmektedir.

Hedef Projelendirme ve GM Geliştirme A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdadır.

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	30.09.2023			31.12.2022		
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Hedef GSYO A.Ş. (A Grubu)	10.000.000	10,00%	10.000.000	10.000.000	10,00%	10.000.000
Hedef GSYO A.Ş. (B Grubu)	90.000.000	90,00%	90.000.000	90.000.000	90,00%	90.000.000
<b>Toplam</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>100.000.000</b>



### SEYİTLER KİMYA SANAYİ A.Ş.

13.12.2017 tarihli yönetim kurulu kararı Girişim Yatırımları kapsamında Seyitler Kimya San. A.Ş.'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir.

Şirket Seyitler Kimya'nın 100.000.000 TL çıkarılmış sermayesi içerisinde %15,24'ine tekabül eden 15.243.901,22 adet paya sahiptir.

Seyitler Kimya Sanayi Anonim Şirketi 1991 yılında, İzmir'de kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu, sağlık kuruluşlarında kullanılan tıbbi flasterler, ilk yardım bantları ve kapsikumlu romatizma yakısı üretimi, alım satımı ile ithalat ve ihracatıdır. Şirket, Dünya Sağlık Örgütü ve Türkiye Sağlık Bakanlığının istediği koşullarda üretim yapmakta olup, TS EN ISO 9001:2008 ve TS EN ISO 13485:2003 şartlarına uygun Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahiptir. Bunun yanı sıra, tüm ürünleri celf deklarasyon CE sertifikasına sahip olup GMP koşullarına uygun üretim yapılmaktadır.

Seyitler Kimya'nın 30.09.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	30.09.2023			31.12.2022		
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Namık Kemal GÖKALP (A Grubu)	9.235.587,58	9,24%	9.235.587,58	5.448.997	9,24%	5.448.997
Hedef GSYO A.Ş. (B Grubu)	15.243.901,22	15,24%	15.243.901,22	8.993.902	15,24%	8.993.902
Diğer	75.520.511,20	75,52%	44.557.101	44.557.101	75,52%	44.557.101
<b>Toplam</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>100.000.000</b>	<b>59.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>59.000.000</b>



### İDEAL FİNANSAL TEKNOLOJİLER VE DANIŞMANLIK A.Ş.

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 22.06.2018 tarihinde girişim yatırımları kapsamında, B grubu halka kapalı İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. hisse senetlerine iştirak edilmiştir. Şirket İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'nin 9.500.000 TL çıkarılmış sermayesi içerisinde %11,23'ine tekabül eden 1.066.541 adet paya sahiptir.

İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. 18.03.1998 tarihinde kurulmuştur. Şirket, özel sektör ve kamu işletmeleri ve kuruluşları ile bunların yöneticilerine, personeline, gerçek ve tüzel kişilere, faaliyetlerinde etkinlik ve ekonomikliği arttırarak daha verimli, daha ekonomik, daha rasyonel ve daha modern çalışmalarına yardımcı olmak üzere yapılabirlik, yatırım, işletme, yönetim, kalite, üretim,

## Hedef Girişim 2023-Q3 Faaliyet Raporu

verimlilik, gelişim, pazarlama, promosyon, iç ve dış ticaret konuları ile diğer idari, hukuki, mali, ekonomik ve teknik konularda danışmanlık, araştırma, geliştirme hizmetleri ve bunların eğitim hizmetlerini yapmak, yaptırmak ve sağlamak amacı ile kurulmuştur.

İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'nin 30.09.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	30.09.2023			31.12.2022		
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Namık Kemal GÖKALP (A Grubu)	950.000	10,00%	950.000	950.000	10,00%	950.000
Hedef GSYO A.Ş. (B Grubu)	1.066.541	11,23%	1.066.541	1.066.541	11,23%	1.066.541
Diğer	7.483.459	78,77%	7.483.459	7.483.459	78,77%	7.483.459
<b>Toplam</b>	<b>9.500.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>9.500.000</b>	<b>9.500.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>9.500.000</b>

### PRE-IPO GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

27.08.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından Kurulan Pre-IPO Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna 8.602.212 adet pay ile girişim yatırımı yapılmıştır.

### L2G VENTURES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

21.10.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan L2G Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 928.435 adet pay ile girişim yatırımı yapılmıştır.

### RE-PIE PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.-ACE GAMES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

21.11.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında Re-pie Portf.y Y.netimi A.Ş. tarafından kurulan Ace Games Girişim Sermayesi Yatırım Yatırım Fonu'na 18.596 adet pay ile girişim yatırımı yapılmıştır.

### HEDEF PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş-STARTUP BURADA GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU

21.06.2022 tarihli yönetim kurulu kararı Start-up fikir ve projeleri desteklemek ve hayata geçirilmesine olanak sağlamak amacıyla Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na girişim yatırımı yapılmaya başlanmış olup 2022 ve 2023 yılı içerisinde toplam 68.522.608 adet pay ile girişim yatırımı yapılmıştır.



### SPORTTZ SPOR YATIRIMLARI A.Ş.

25.08.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında Sporttz Spor Yatırımları A.Ş.'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir. Şirket Sporttz Spor Yatırımları A.Ş.'nin 93.934.662,50 TL ödenmiş sermayesinin %13,61'ine tekabül eden 1.278.810.000 adet paya sahiptir. Sporttz Spor Yatırımları A.Ş. her türlü arazi üzerine spor tesisi inşaatı yapma, sporun bütün dallarında takımlar kurma, sporun bütün

## Hedef Girişim 2023-Q3 Faaliyet Raporu

dallarında basın ve yayıncılık yapma, her türlü sportif alanda kullanılacak bilgisayar yazılımları ve oyun yazılımları gibi sportif faaliyetler ile iştigal etmektedir.

Sporttz Spor Yatırımları A.Ş. 'nin 30.09.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.09.2023			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.278.810.000	13,61%	12.788.100
Nevzat Aydın	1.278.810.000	13,61%	12.788.100
Hasan Uğur Köylüoğlu	852.540.000	9,08%	8.525.400
Diğer (*)	5.983.306.250	63,70%	59.833.063
<b>Toplam</b>	<b>9.393.466.250</b>	<b>100,00%</b>	<b>93.934.663</b>

(\*) Diğer paylar, %5 payın altında 31 farklı ortaktan oluşmaktadır.



### MOTİLET İLETİM ÇÖZÜMLERİ GIDA LOJİSTİK A.Ş.

09.11.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile Girişim Yatırımları kapsamında Motilet İletim Çözümleri Gıda Lojistik A.Ş. 'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir. Şirket Motilet İletim Çözümleri Gıda Lojistik A.Ş. 'nin 62.128.- TL ödenmiş sermayesinin %0,97'ine tekabül eden 600 adet paya sahiptir. Motilet İletim Çözümleri Gıda Lojistik A.Ş. Yurtiçinde ve yurtdışında her türlü kargo ve kurye hizmetleri verme faaliyetleri ile iştigal etmektedir.

Motilet İletişim Çözümleri Gıda Lojistik A.Ş. 'nin 30.09.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.09.2023			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Cemal Olçaray	16.000	25,75%	16.000
Özgür Duruöz	24.000	38,63%	24.000
Bülent Elönü	10.600	17,06%	10.600
KT Portföy Yönetimi A.Ş.Teknogirişim Sermayesi Yatırım Fonu	5.618	9,04%	5.618
Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı	2.142	3,45%	2.142
Figen Korun	281	0,45%	281
Ümit Avni Karaarslan	281	0,45%	281
KT Portföy Yönetimi A.Ş. Lonca Sermayesi Yatırım Ortaklığı	600	0,97%	600
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı	600	0,97%	600

## Hedef Girişim 2023-Q3 Faaliyet Raporu

Nurten Altaş	600	0,97%	600
Ömer Eyükudamacı	600	0,97%	600
Hilmi Kürşad Demiray	600	0,97%	600
Halis Petrol Turizm Ticaret A.Ş.	120	0,19%	120
Korun Teknoloji Yatırımları A.Ş.	86	0,14%	86
<b>Toplam</b>	<b>62.128</b>	<b>100,00%</b>	<b>62.128</b>



### **HEDEF YATIRIM BANKASI A.Ş.**

Hedef Yatırım Bankası 23.06.2022 tarihinde 5411 sayılı Bankalar Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca yatırım bankacılığı faaliyeti ile iştiğal etmek üzere kurulmuştur.

Şirket, Hedef Yatırım Bankası A.Ş.'nin 500.000.000.-TL olan ödenmiş sermayesinin %30'ne tekabül eden 150.000.000 adet paya sahiptir.

Şirketin faaliyet konusu; Bankacılık Kanununun 4.maddesi ile belirtilen ve izin verilen (mevduat ve katılım fonu kabulü hariç) her türlü bankacılık işlemlerini yapmak, mevzuatın menetmediği her çeşit iktisadi, finansal ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyetlerde bulunmak ve mevzuatın bankalar tarafından yapılmasına ve icrasına imkan verdiği bütün faaliyetlere iştiğal etmektir.

Hedef Yatırım Bankası'nın, kurumsal, ticari ve bireysel alanda daha çok butik çalışan bir yatırım bankası olmayı hedeflemektedir. Kurumsal ve Ticari Bankacılıkta, üretim, ticaret, lojistik, enerji, telekom, turizm, inşaat, tarım, denizcilik, yazılım ve diğer sektörlerde, varlık finansmanı, yatırım finansmanı, varlık yönetiminde para piyasaları ve sermaye piyasaları ürünlerinde yoğunlaşmayı planlayan Hedef Yatırım Bankasının hedef sektörleri ihracata yönelik sektörlerdir.

Merkezi İstanbul'da olan Banka zamanla İzmir, Bursa, Gaziantep, Adana, Antalya, Konya ve Ankara'da birer ofis açmayı planlamaktadır.

Şirketimizin doğrudan %30,00'una sahip olduğu 500 Milyon TL ödenmiş sermayeye sahip Hedef Yatırım Bankası A.Ş.'ye, 05/08/2023 tarih ve 32270 sayılı Resmi Gazete'de yer alan Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 03/08/2023 tarih 10641sayılı kararı ile faaliyet izni verilmiştir.

Hedef Yatırım Bankası A.Ş. 'nin 30.09.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.



30.09.2023			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Namık Kemal Gökalp	50.000.000	10,00%	50.000.000
Sibel Gökalp	50.000.000	10,00%	50.000.000
Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	150.000.000	30,00%	150.000.000
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	150.000.000	30,00%	150.000.000
Hedef Holding A.Ş.	100.000.000	20,00%	100.000.000
<b>Toplam</b>	<b>500.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>500.000.000</b>



### GRN LOJİSTİK TEKNOLOJİLERİ A.Ş.(TIRPORT)

Şirket, 04.07.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile girişim yatırımları kapsamında GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir.

Şirket, GRN Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin 7.061.472.- TL ödenmiş sermayesinin %3,749 a tekabül eden 264.735 adet paya sahiptir. Ayrıca şirkete 650.000.-USD tutarında paya dönüştürülebilir yapılandırılmış finansman sağlanmıştır.

Tirport, online platform üzerinden Lojistik firmalarına, yük sahibi fabrika ve şirketlere, mevcut lojistik operasyonlarını etkili bir şekilde yönetebilmeleri imkanını sağlayan bir şirket olarak faaliyet göstermektedir.

Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.'nin 30.09.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.09.2023			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Akın Arslan	2.791.231	39,53%	2.791.231
Burcu Kale	282.459	4,00%	282.459
Hakan Özçubukçu	988.606	14,00%	988.606
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	353.055	5,00%	353.055
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	141.229	2,00%	141.229
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Sekizinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	70.614	1,00%	70.614
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	264.735	3,75%	264.735
Encore Investment Group LTD	1.156.779	16,38%	1.156.779
Hamdi Uğur	117.042	1,66%	117.042
İsmail Emre Aktan	447.861	6,34%	447.861
Arda Aksaray	447.861	6,34%	447.861
<b>Toplam</b>	<b>7.061.472</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.061.472</b>



**ARTIOX TEKNOLOJİ YAZILIM A.Ş.**

Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş.'nin faaliyet konusu Türkiye'de her türlü sanat eserlerinin token haline getirilmesi suretiyle parçalı sahipliğine yönelik ticaret, müzayede, alım satım işleri iştirak etmektedir.

Şirket, 10.10.2022 tarihinde yeni ve gelişen alanlara yatırım stratejisi çerçevesinde; Türkiye'de her türlü sanat eserlerinin token haline getirilmesi suretiyle parçalı sahipliğine yönelik ticaret, müzayede, alım satım işleri ile iştirak eden Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş.'ne sermaye artırımına katılmak suretiyle girişim yatırımı yapmıştır. Şirket, Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş. tarafından gerçekleştirilecek sermaye artırımına 20.000 adet pay karşılığında toplam 5.550.000 TL yatırım yapmak suretiyle iştirak etmiş olup sermaye artırımı 17.10.2022 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş.'nin 30.09.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

<b>30.09.2023</b>			
<b>Adı Soyadı/Ticaret Unvanı</b>	<b>Pay Adedi</b>	<b>Pay Oranı</b>	<b>Pay Tutarı</b>
Cemal Doğan ( A Grubu)	241.039	24,10%	241.039
Tuncay Dakdevir ( A Grubu)	241.039	24,10%	241.039
Murat Aksöz ( A Grubu)	40.788	4,08%	40.788
Mehmet Toprak ( A Grubu)	40.788	4,08%	40.788
Alperen Sözer ( A Grubu)	36.346	3,63%	36.346
Alesta Elek.Tek.Yat. AŞ. ( B Grubu)	50.000	5,00%	50.000
Sertaç Özinal ( B Grubu)	50.000	5,00%	50.000
İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. (C Grubu)	200.000	20,00%	200.000
Namık Kemal Gökçalp (C Grubu)	50.000	5,00%	50.000
Hedef Gir.Ser.Yat.Ort. AŞ.(C Grubu)	20.000	2,00%	20.000
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. (C Grubu)	30.000	3,00%	30.000
<b>Toplam</b>	<b>1.000.000</b>	<b>100%</b>	<b>1.000.000</b>



### **NORM YEŞİL ENERJİ A.Ş**

Enerji depolama çözümleri geliştirmek, üretim ve satış faaliyetlerinde bulunmak üzere Hedef Girişim Sermaye Ortaklığı A.Ş. ile birlikte Norm Yeşil Enerji Anonim Şirketi unvanlı şirket kurulmasına, 50.000.000.-TL sermaye ile kurulacak şirkette 10.000.000.-TL ile (%20 oranında) pay sahibi olmak üzere girişim yatırımı yapılmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin pay sahibi olduğu Norm Yeşil Enerji A.Ş. bünyesinde inşa edilmesi planlanan yıllık 1 GWh'lık enerji depolama sistemi (batarya) üretilmesine yönelik üretim hatlarının mühendislik, satın alma ve inşası için CETC International Co. Ltd. ile anahtar teslimi sözleşme imzalanmıştır.

Norm Yeşil Enerji A.Ş. 'nin 30.09.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

<b>30.09.2023</b>			
<b>Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı</b>	<b>Pay Adedi</b>	<b>Pay Oranı</b>	<b>Pay Tutarı</b>
İmaş Makine Sanayi A.Ş	40.000.000	80,00%	40.000.000
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş	10.000.000	20,00%	10.000.000
<b>Toplam</b>	<b>50.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>50.000.000</b>



### **HEDEF GLOBAL FİNANSAL YATIRIMLAR A.Ş**

Şirketimizin uzun vadeli büyüme stratejileri çerçevesinde, yurtdışında faaliyet gösteren girişim şirketlerine yatırım yapmak üzere "Hedef Global Yatırımlar A.Ş." unvanlı ve 6.500.000.-TL başlangıç sermayeli şirket kurulmasına karar verilmiştir.

## Hedef Girişim 2023-Q3 Faaliyet Raporu

Yapılacak stratejik yatırımlarla yurt dışında iştirakler edinilmesi, mevcut ve edineceğimiz iştiraklerimizin global piyasalar ile entegrasyonu ve yurtdışından know-how transferleri, maliyet avantajları ve pazar potansiyellerinin etkin bir şekilde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş. 'nin 30.09.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.09.2023			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş	6.500.000	100,00%	6.500.000
<b>Toplam</b>	<b>6.500.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.500.000</b>



### SİSTEM GLOBAL DANIŞMANLIK A.Ş

1996 yılında temelleri atılan Sistem Global Danışmanlık A.Ş Türkiye'de 9 şehirde, yurt dışında 4 farklı ülkede iştirakleri ve proje ortakları ile birlikte 550'den fazla uzmanı ile mali ve vergi danışmanlığı, mevzuat risk yönetimi, fikri ve sınai mülkiyet yönetimi, denetim sistemleri, patent, globalleşme danışmanlığı, ar-ge-inovasyon ve katma değerli faaliyet stratejileri yönetimi, teşvik destekleri yönetimi kurumsal finansman alanlarında işletmelerin dijitalleşmelerine ve sürdürülebilir büyümelerine danışmanlık ve destek vermektedir. Başta KOBİ'ler olmak üzere işletmelere büyüme odaklı profesyonel hizmetler sunan Sistem Global, yapay zekâ teknolojileri ile nöropazarlama gibi yenilikçi yöntemlere dayanan veri temelli çözümler de sunmaktadır.

Hedef Girişim olarak toplam 2 milyon USD karşılığı TL yatırım karşılığında Sistem Global'de %10 pay sahibi olunmasına, yatırıma dair Sistem Global ve pay sahipleri ile Yatırım ve Pay Sahipleri Sözleşmesi imzalanmasına karar verilmiştir.

Sistem Global Danışmanlık A.Ş. 'nin 30.09.2023 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

30.09.2023			
Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Hüseyin Karşlıoğlu (A Grubu)	13.195.680	86,40%	13.195.680
Esat Göktekin Dinçerler (B Grubu)	412.365	2,70%	412.365
Demirhan Şener (B Grubu)	137.455	0,90%	137.455
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş (C Grubu)	763.639	10,00%	763.639
<b>Toplam</b>	<b>14.509.139</b>	<b>100,00%</b>	<b>14.509.139</b>



### COLLENDI HOLDINGS LIMITED

Colendi, kullanıcıları, şirketleri ve finans kurumlarını bir araya getirerek finansal hizmetlerin sunulmasına imkan sağlayan bir platformdur. Colendi, yeni nesil finansal teknoloji çözümlerini yapay zeka ve büyük veri ile birleştirerek skorlama algoritması üzerine kurulu farklı servisler geliştirmiştir. Colendi, platform ortakları ve stratejik iş ortakları ile birlikte toplamda 18 milyon kullanıcıya şimdi al sonra öde, hisse senedi yatırımı, sigorta, gibi finansal çözümlerin sunulmasına imkan sağlamaktadır.

Şirketimizin tabi olduğu mevzuata göre girişim yatırımları dışında değerlendirmek üzere; İngiltere'de mukim, Colendi Holdings Limited'e pay başına 2 USD değer üzerinden toplamda 1.000.000 adet D Grubu pay için 2.000.000 USD yatırım yapılmasına ve sözleşme imzalanmasına karar verilmiştir.

# WePlay

ventures

### WEPLAY B.V

Başta Türkiye olmak üzere Doğu Avrupa, Orta Asya ve Körfez bölgesinde yer alan Mobil, PC ve Konsol oyun stüdyolarına yatırımlar yapan Hollanda merkezli WePlay B.V.'ye (WePlay Ventures) girişim yatırımı dışında diğer yatırım olarak 500.000,00 EUR yatırım yapılmasına karar verilmiştir.

Yatırıma ilişkin sermaye artırımı işlemleri tamamlanmış olup, 500.000 Euro karşılığı Şirketimizin toplam sermayedeki pay oranı %2 olarak gerçekleşmiştir.

### j) İktisap Edilen Paylar

Şirketimiz tarafından 14.02.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı İle Geri Alım Programı başlatılmış olup pay geri alınmasına konu edilebilecek azami pay sayısının şirket sermayesinin %5'ine karşılık gelen 16.250.000 TL nominal değerli 16.250.000 adet pay olarak belirlenmesine kararlaştırılmıştır.

Program kapsamında 1.740.000 TL nominal değerli pay (sermaye oranı %0,5354) için 4.635.900 TL iç kaynak kullanılarak geri alım işlemleri yapılmıştır.

Şirketimiz tarafından 24.04.2023 itibarıyla 1.740.000- adet kendi payı geri alınmıştır. 27.04.2023 tarihli Olağan Genel Kurulumuz akabinde pay geri alım programımız sonlandırılmıştır

Geri alınan paylar şirketin %73,84615 oranında bedelsiz artıtımı ile birlikte 3.024.923,01 adet paya ulaşmıştır.

### **k) Denetimler, Davalar, Diğer İdari ve Adli Yaptırımlar**

Şirketimiz yatırımcılarından Sait Örek tarafından 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının iptali istemli dava açıldığına dair tebligat 25.06.2021 itibarıyla şirketimize ulaşmıştır. Konuya ilişkin 23.03.2022 tarihinde KAP'da açıklama yapılmış olup davaya bilirkişi ataması yapılmasına karar verilmiş ve dava 29.06.2022 tarihine ertelenmiştir. 29.06.2022 tarihli duruşmasında, müstemir yetkili mahkeme başkanı olmaması sebebiyle dosyaya taraflarca mazeret dilekçesi sunulmuş, duruşma 07.09.2022, tarihine bırakılmış ve bilirkişi incelemesinden rücu edilmesi ve diğer taleplerimizin celse arasında değerlendirilmesine karar verilmiştir. Davanın 30.11.2022 tarihli duruşmasında dosyanın bilirkişiden dönüşünün beklenmesine ve duruşmanın 22.03.2023 tarihine bırakılmasına karar verilmiştir. 22.03.2023 tarihinde yapılan duruşmada "İstanbul Anadolu 11. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2021/393 E. sayılı dosyasında davacıya bilirkişi raporunu inceleyip beyanda bulunmak üzere 2 hafta kesin süre verilmiş olup duruşma 07.06.2023, 14:05'e bırakılmıştır." İstanbul Anadolu 11. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2021/393 E. sayılı dosyasında, 07.06.2023 tarihli duruşmada dava reddedilmiştir. Dosyada gerekçeli kararın yazımı süreci beklenmekte olup, gerekçeli kararın tebliği akabinde davacının kararı istinaf etme hakkı bulunmaktadır."

### **l) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

### **m) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

### **n) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

### **o) Ortaklığın yıl içinde yaptığı bağışlar hakkında bilgi:**

2023 yılı içerisinde Kahramanmaraş merkezli depremlere ilişkin olarak Şirket Yönetim Kurulu'nun 07.02.2023 tarihli kararı çerçevesinde 971.155,20- TL bağış yapılmıştır.

### **ö) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkete; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:**

01.01.2023-30.09.2023 dönemi içerisinde bu nitelikte alınan önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

### **p) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkete; (i) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:**

01.01.2023-30.09.2023 dönemi içerisinde şirketi zarara uğratacak şekilde alınan bir önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

## **5. FİNANSAL DURUM**

### **a) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şirket'in 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla dönen varlık toplamı 205.213.586 TL, kısa vadeli yükümlülük toplamı ise 2.739.105-TL'dir. Şirket'in net işletme sermayesi 202.474.481-TL'dir. Şirket'in 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri kaleminde 237.166- TL bulunmaktadır. Şirket'in net işletme sermayesi önümüzdeki dönem için yeterlidir.

Bağlı ortaklıkların yaptığı işlerin de hesaba katılması suretiyle Şirket'in tüm işlerine ilişkin kısa vadeli yükümlülükleri için yeterli derecede işletme sermayesi bulunmaktadır.

Ortaklık olağan faaliyetlerinin devamı için yeterli fona sahiptir.

### **b) Şirketin Finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı :**

Şirket finansman kaynakları olarak özkaynaklarını kullanmaktadır. Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

### **c) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımını yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.**

Şirketimizin 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında 2022 yılı faaliyetleri sonucunda elde edilen 240.000.000 TL dağıtılabilir kardan ortaklara %73.846 oranında bedelsiz pay senedi olarak dağıtılması hususu oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Yönetim kurulu tarafından 18.04.2014 tarih ve 6 sayılı kararı ile kabul edilen "Kar Dağıtım Politikası" aşağıdaki şekli ile onaylanmıştır.

### **d) Kar Dağıtım Politikası**

Şirketimizde karın dağıtılması Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirketin tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak Yönetim Kurulu önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanır. Portföyünün büyümesinin yanı sıra yatırımcılarına yüksek temettü getirisi sağlamayı amaçlayan şirketimiz yönetim kurulunca ilgili mevzuat çerçevesinde;

- a) Pay sahiplerimizin beklentileri ile Şirketimizin büyümesi arasındaki hassas dengenin bozulmaması,
- b) Dünya ve ülke ekonomik şartlarında herhangi bir olumsuzluk olmaması,
- c) Şirketin mali yapısı ve genel kârlılık durumu, dikkate alınarak dağıtılabilir kârın en az %20'sinin nakit ve/veya kaydi pay şeklinde dağıtılması öngörülmektedir. Nakit kar payı dağıtımını, en geç kar dağıtım kararının alındığı genel kurul toplantı tarihini izleyen ikinci ayın sonuna kadar yapılır. Kaydi pay şeklindeki kar payı dağıtımını ise yasal izinleri takiben gerçekleştirilir. Pay sahipleri için genel kurul kararı ile belirlenen nakit kar payı ödenmedikçe yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına kar payı ödemesi yapılmaz. Ayrıca, Şirketimizin esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılması halinde, Şirketimizin genel kârlılık durumunu da dikkate alarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer mevzuat çerçevesinde mümkün olduğu ölçüde ortaklarına nakit kar dağıtım ilkesi de benimsenmiştir. Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatına uygun olmak kaydıyla ortaklara temettü avansı dağıtılabilir.

### **e) İlişkili taraf işlemleri**

#### **• İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar**

Şirket'in ilişkili taraflardan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>30.09.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
İdeal Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş(*)	999.665	--
Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş	387.342	--
<b>Toplam</b>	<b>1.387.007</b>	<b>--</b>

(\*) Şirket, T.C. Merkez Bankası'nın ticari kredilere uygulamış olduğu faiz oranı üzerinden alacak tutarına faiz işletmektedir. İlgili tutar yapılandırılmış finansmana ilişkin faiz bedelidir.

## Hedef Girişim 2023-Q3 Faaliyet Raporu

### • İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	30.09.2023	31.12.2022
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	90.753	--
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	108.167	--
Hedef Projelendirme ve Gay. Gel. A.Ş.	1.506.063	--
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	730	--
Hedef Holding A.Ş.	11.073	102.255
<b>Toplam</b>	<b>1.716.786</b>	<b>102.255</b>

### • İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

Şirket'in ilişkili taraflardan diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30.09.2023	31.12.2022
İdeal Finansal Teknolojiler ve Dan. A.Ş.	---	9.583.024
<b>Toplam</b>	<b>---</b>	<b>9.583.024</b>

Şirket, ilgili alacak tutarlarına T.C. Merkez Bankası'nın ticari kredilere uygulamış olduğu faiz oranı üzerinden faiz işletmektedir

### • İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

Yoktur. (31.12.2022: Yoktur).

### • İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

	30.09.2023	31.12.2022
Kiralama işlemlerinden borçlar (*)	162.476	115.722
<b>Toplam</b>	<b>162.476</b>	<b>115.722</b>

(\*) İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar, kullanım hakkı varlığı olarak merkez ofis kiralaması için yapılan "TFRS-16 Kiralamalar" karşılığı kapsamında Hedef Holding A.Ş.'ne olan borçlanmadan oluşmaktadır.

### • İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar

	30.09.2023	31.12.2022
Kiralama işlemlerinden borçlar (*)	598.160	315.106
<b>Toplam</b>	<b>598.160</b>	<b>315.106</b>

(\*) İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar, kullanım hakkı varlığı olarak merkez ofis kiralaması için yapılan "TFRS-16 Kiralamalar" karşılığı kapsamında Hedef Holding A.Ş.'ne olan borçlanmadan oluşmaktadır.



### İlişkili Taraflarla İşlemler

Şirket'in ilişkili taraflardan alışların detayı aşağıdaki gibidir:

01.01.2023-30.09.2023/01.01.2022-30.09.2022 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alışların detayı aşağıdaki gibidir:

Şirket'in ilişkili taraflardan alışların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Eylül 2023			1 Ocak-30 Eylül 2022		
	Portföy Yönetim Hizmeti	Kira Giderleri	Diğer	Portföy Yönetim Hizmeti	Kira Giderleri	Diğer
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	1.747.243	--	--	1.093.361	--	--
Hedef Projelendirme ve Gay. Gel. A.Ş.	--	102.000	5.052	--	202.365	--
İdeal Finansal Teknolojileri A.Ş.	--	--	3.466	--	--	1.369
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	--	--	196.067	--	--	54.823
Hedef Holding A.Ş.	--	92.079	136.711	--	--	68.202
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	--	--	10.919	--	--	495.050
Zen Merkezi Hizmetler Ve Filo Kiralama A.Ş.		5.692.293	555.715	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>1.747.243</b>	<b>5.886.372</b>	<b>907.930</b>	<b>1.093.361</b>	<b>202.365</b>	<b>619.444</b>

Şirket'in ilişkili taraflardan satışların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Eylül 2023			1 Ocak-30 Eylül 2022		
	Faiz Gelirleri	Diğer	Ortak Alan Gider Yansıtma	Faiz Gelirleri	Nakit - Finansman	Diğer
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	--	145.914	--	--	--	--
Hedef Projelendirme ve Gay. Gel. A.Ş.	--	13.222	68.163	--	--	--
İdeal Finansal Teknolojileri ve Dan. A.Ş.	3.779.843	--	51.463	2.155.259	--	--
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	521.666	--	--	2.100.656	9.160.000	--
İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	--	--	--	--	--	584.158
Hedef Holding A.Ş.	--	--	51.463	--	--	--
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Değer Girişim.Ser.Yat.Fon	--	--	--	--	--	14.312.157
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	--	895.680	--	--	--	--
Grn Lojistik Teknolojileri A.Ş.	328.257		--	--	--	--
Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş.		3.000	--	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>4.629.766</b>	<b>1.057.816</b>	<b>171.089</b>	<b>4.255.915</b>	<b>9.160.000</b>	<b>14.896.315</b>

## 6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### Küresel Ekonomide Gelişmeler:

OECD, (Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü) yayımladığı "Ara Dönem Ekonomik Görünüm" raporunun Eylül ayı güncellemesinde, ekonomik aktivitedeki zayıflığa rağmen küresel ekonominin 2023 yılının ilk yarısında beklenenden daha dirençli görünüm sergilediği değerlendirildi. Bu çerçevede kuruluş, 2023 yılı küresel büyüme tahminini %2,7'den %3 düzeyine yükseltti. ABD'de 1 Ekim'de başlayan yeni mali yıl öncesinde federal hükümete finansman sağlayacak bütçe tasarısına yönelik belirsizlik piyasalar

tarafından yakından izlendi. Eylül sonunda ABD Başkanı Biden'ın imzasıyla yürürlüğe giren geçici bütçeyle federal hükümete 17 Kasım'a kadar finansman sağlanırken, 2024 yılı mali yılı bütçesi üzerinde anlaşmaya varılması için zaman kazanıldı. ABD'de öncü imalat PMI Eylül ayında 48,9 ile beklentilerin üzerinde açıklanmasına rağmen, eşik değerinin altındaki seyrini beşinci ayına taşımış oldu. Buna karşın aynı dönemde hizmetler PMI aylık bazda 0,3 puan azalarak 50,2 düzeyine geriledi. Tahminlerin altında kalan hizmetler PMI verisi, Ocak'tan bu yana en düşük seviyesinde gerçekleşti. Fed, 20 Eylül'de sona eren toplantısında politika faizini piyasa beklentileri paralelinde değiştirmeyerek %5,25-%5,5 aralığında tuttu. Fed Başkanı Powell kararın ardından yaptığı açıklamada %2'lik enflasyon hedefini vurgulayarak sıkı para politikası duruşunu uzun bir süre korumakta kararlı olduklarını dile getirdi. Fed üyelerinin güncellenen öngörülerine göre de 2023 yılında bir faiz artışı daha bekleniyor. ABD'de Fed üyesi Kashkari'nin 25 Eylül 2023 tarihinde yaptığı açıklamalar öne çıktı. Ekonomik aktivitenin güçlü görünümüne dikkat çeken Kashkari, Fed'in bir faiz artışı daha gerçekleştirebileceğini ve sonrasında uzun bir süre faizlerin yüksek seviyelerde kalmasınınngerekeceğini ifade etti.

ABD'de açıklanan verilere göre, Ağustos ayında TÜFE aylık bazda %0,6 oranında yükselirken, yıllık TÜFE enflasyonu %3,7 ile beklentilerin hafif üzerinde gerçekleşerek geçen ay gösterdiği ivmelenme eğilimini sürdürdü. Söz konusu gelişmede enerji ve gıda fiyatlarının hariç tutulmasıyla hesaplanan çekirdek enflasyon aylık bazda %0,3, yıllık bazda %4,3 düzeyinde açıklandı. ABD Conference Board tüketici güven endeksi Eylül ayında geçen aya kıyasla 3,1 puan azalarak 103,0'e geriledi. Euro Alanı'nda tüketici fiyatları (TÜFE) Eylül'de aylık bazda %0,3 ile beklentilerin altında artış kaydetti. Bölgede yıllık enflasyon %4,3 düzeyinde gerçekleşti. Böylece yıllık TÜFE enflasyonu %4,5 seviyesindeki piyasa beklentisinin altında gerçekleşmiş oldu. Fiyatların, aylık bazda enerjide %1,4, sanayi ürünlerinde %2,2 artış göstermesi enflasyonist baskı yaratırken, hizmet fiyatlarındaki %0,9 oranındaki gerileme aylık enflasyonu sınırlandırmış oldu. Yıllık çekirdek TÜFE enflasyonu ise %4,5 düzeyine gerileyerek iyileşme sinyali vermiş oldu.

Euro Alanı'nda açıklanan öncü PMI verileri Eylül'de ekonomik aktivitedeki yavaşlamanın devam ettiğine işaret etti. Bu dönemde aylık bazda imalat PMI 0.1 puan azalışla 43,4 düzeyine gerilerken, hizmetler PMI 0,5 puan artarak 48,4 seviyesinde gerçekleşti. Eylül ayında Ekonomik güven endeksi bir önceki aya göre önemli bir değişim göstermeyerek 93,3 düzeyinde gerçekleşti.

Bölgede tüketici güven endeksi de piyasa beklentisi düzeyinde -17,8 değerini aldı. ECB, (Avrupa Merkez Bankası) Eylül ayı toplantısında faizleri 25'er baz puan yükseltti. Böylece Euro Alanında 10 toplantıdır devam eden faiz artırımı süreci ile birlikte politika faizi %4,5 düzeyine ulaşmış oldu. Ayrıca, ECB önümüzdeki iki yıl için büyüme tahminlerini düşürürken enflasyon tahminlerini yükseltti. Buna göre 2024 için öngörülen ortalama yıllık TÜFE enflasyonu beklentisi %3 seviyesinden %3,2'ye revize edildi. Avrupa Parlamentosu Komitesi'nde konuşan ECB Başkanı Lagarde, enflasyonun düşüş eğilimi devam etmekle birlikte yüksek seviyelerini koruduğunu belirtti. Ayrıca faiz artırımlarının sürebileceğini ifade etti. Aralık 2021'den bu yana politika faizini ara vermeden yükselten İngiltere Merkez Bankası (BoE) Eylül ayı toplantısında artış beklentilerine rağmen faiz oranında herhangi bir değişiklik yapmadı. Ekonomide ılımlı bir toparlanma yaşandığı görüşünü paylaşan Japonya Merkez Bankası ile iktisadi faaliyetteki toparlanmanın hız kazandığı değerlendirmesini paylaşan Çin Merkez Bankası da Eylül ayında faizleri sabit tuttu.

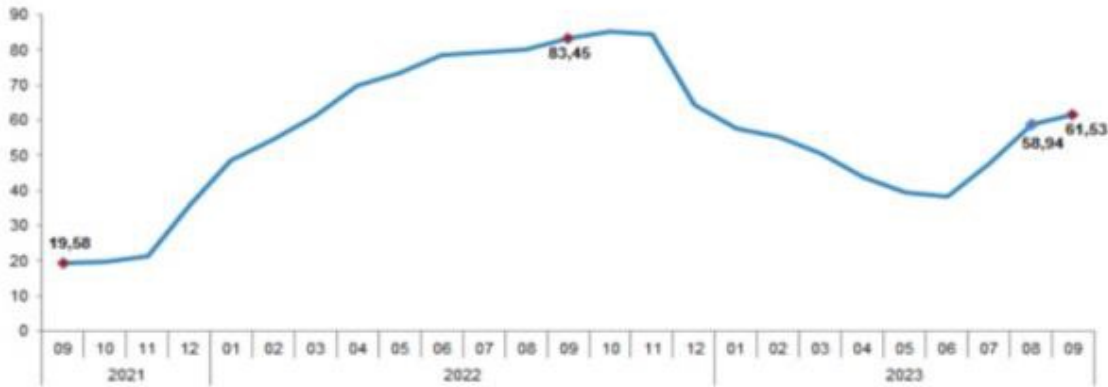
### **Türkiye Ekonomisi :**

OECD, (Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü) yayımladığı "Ara Dönem Ekonomik Görünüm" raporunun Eylül ayı güncellemesinde Türkiye ekonomisine ilişkin 2023 yılı büyüme tahminini %3,6'dan %4,3'e yükseltirken, 2024 yılı için %3,7'den %2,6'ya çektiğini açıkladı. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) oluşturduğu tarife tablolarına göre sanayi abonelerinin elektrik kullanım tarifelerinde 1 Ekim itibarıyla %20 artış gerçekleştirildi. Mesken aboneleri için ise tarifelerde güncelleme yapılmadı. İstanbul Sanayi Odası (İSO), "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu- 2022" listesini yayımladı. Buna göre İSO-500'ü oluşturan sanayi şirketlerinin üretimden satışları 2022 yılında bir önceki yıla göre reel olarak %33 oranında artış kaydetti. TCMB, 21 Eylül 2023 tarihinde gerçekleştirdiği Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısında politika faizi olan bir hafta vadeli repo ihale faiz oranını %25'ten %30 düzeyine yükseltti. Faiz kararına ilişkin TCMB tarafından yapılan 21 Eylül 2023 tarihli basın duyurusunda;

- Dezenflasyonun en kısa sürede tesisi, enflasyon beklentilerinin çıpalandırılması, fiyatlandırma davranışlarındaki bozulmanın kontrol altına alınması için parasal sıkılaştırma sürecinin devam edeceği,
- Temmuz ve Ağustos aylarındaki enflasyon oranlarının öngörülenin üzerinde gerçekleştiği, yurt içi talepteki güçlü seyir ve hizmet fiyatlarındaki katılığın devam ettiği, petrol fiyatlarındaki artış ve enflasyon beklentilerinde süregelen bozulmanın enflasyonda ilave yukarı yönlü baskı oluşturduğu,
- Doğrudan yabancı yatırımlar, dış finansman koşullarındaki belirgin iyileşme, rezervlerde süregelen artış, turizm gelirlerinin cari işlemler hesabına desteği ve Türk lirası varlıklara yurt içi ve yurt dışı talebin artmaya başlamasının fiyat istikrarına güçlü katkıda bulunacağı,
- Enflasyon görünümünde belirgin iyileşme sağlanana kadar parasal sıkılaştırmanın gerektiği zamanda ve gerektiği ölçüde kademeli olarak güçlendirileceği,
- Mevcut mikro ve makro ihtiyati çerçeveyi piyasa mekanizmalarının işlevselliğini artıracak ve makro finansal istikrarı güçlendirecek şekilde sadeleştirme sürecinin devam edeceği, belirtilmiştir.

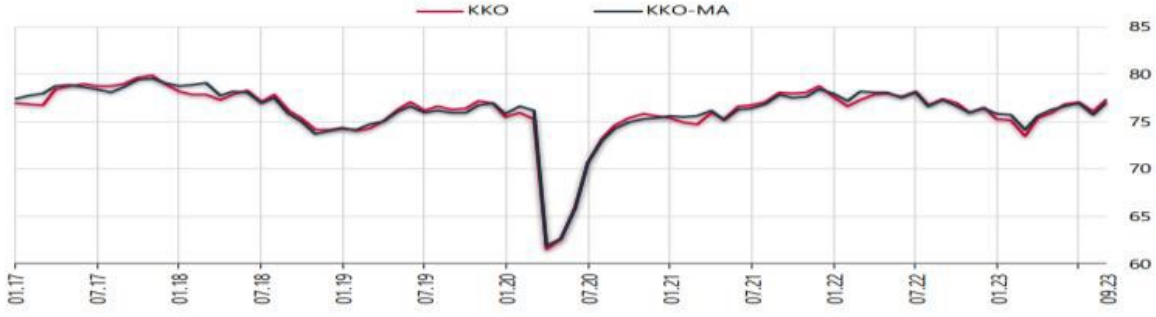
TÜİK verilerine göre Eylül ayı TÜFE oranı bir önceki aya göre %4,75, bir önceki yılın aynı ayına göre %61,53 ve on iki aylık ortalamalara göre %55,30 olarak gerçekleşti. Bir önceki yılın aynı ayına göre en az artış gösteren ana grup %20,16 ile konut oldu. Buna karşılık, bir önceki yılın aynı ayına göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %92,48 ile lokanta ve oteller oldu. Ana harcama grupları itibarıyla Eylül ayında bir önceki aya göre en az artış gösteren ana grup % 2,59 ile giyim ve ayakkabı oldu. Buna karşılık, Eylül ayında bir önceki aya göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %30,27 ile eğitim oldu.

### **Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE)**



İstanbul Sanayi Odası (ISO) verilerine göre ekonomik büyümenin öncü göstergesi olarak kabul edilen Türkiye İmalat PMI endeksi Eylül ayında bir önceki aya göre 0,6 puan yükselerek 49,6 düzeyinde gerçekleşti ve imalat sektörünün performansında ılımlı düzeyde bir yavaşlamaya işaret etti. Söz konusu veri, faaliyet koşullarında yatay seyre yaklaşıldığını göstermiş oldu. Diğer yandan, sektörün performansı üçüncü çeyrek boyunca zayıflama kaydetti. İstanbul Sanayi Odasının Türkiye İmalat PMI anket verileri hakkındaki değerlendirmesinde; Eylül ayında Türk imalat sektöründe bozulmanın hafiflediği yönünde işaretlerin gözlendiği vurgulanmıştır. Genel olarak zorlu faaliyet koşulları devam etse de son verilerin yılın kalanında sektörün yeniden büyümeye geçebileceğine dair bir miktar umut verdiği belirtilmiştir. Eylül ayında firmalar açısından destekleyici bir gelişme olarak, kurdaki göreceli istikrarla birlikte enflasyonist baskıların belirgin bir şekilde azalma gösterdiği vurgulanmıştır. TCMB'nin açıkladığı Eylül ayı verilerine göre; imalat sanayi genelinde mevsimsel etkilerden arındırılmış kapasite kullanım oranı (KKO-MA) bir önceki aya göre 1,2 puan artarak %76,9 seviyesinde, mevsimsel etkilerden arındırılmamış kapasite kullanım oranı (KKO), bir önceki aya göre 1,2 puan artarak %77,3 düzeyinde gerçekleşti.

### **KKO ve Mevsimsel Etkilerden Arındırılmış KKO**



Kaynak: TCMB

TCMB'nin açıkladığı iktisadi yönelim istatistikleri ve reel kesim güven endeksi (RKGE) raporuna göre, 2023 yılı Eylül ayında mevsimsellikten arındırılmış (RKGE-MA), bir önceki aya göre 0,5 puan artarak 105,1 seviyesinde gerçekleşti. TCMB'nin web sitesinde yayınlanan finansal hizmetler istatistikleri ve finansal hizmetler güven endeksi (FHGE) raporuna göre, FHGE Eylül ayında bir önceki aya göre 6,0 puan artış kaydederek 168,2 seviyesinde gerçekleşti.

### Reel Kesim Güven Endeksi



Kaynak: TCMB

TÜİK tarafından açıklanan verilere göre ekonomik güven endeksi 2023 yılının Ağustos ayında 94,1 iken Eylül ayında %1,3 oranında artarak 95,4 değerini aldı. Bir önceki aya göre Eylül ayında tüketici güven endeksi %5,1 oranında artarak 71,5 değerini, reel kesim (imalat sanayi) güven endeksi %0,5 oranında artarak 105,1 değerini, hizmet sektörü güven endeksi %2,0 oranında azalarak 113,0 değerini aldı. Perakende ticaret sektörü güven endeksi %3,0 oranında artarak 117,7 değerini, inşaat sektörü güven endeksi ise %1,0 oranında artarak 88,3 olarak gerçekleşti. TCMB tarafından yayımlanan Uluslararası Yatırım Pozisyonu (UYP) Gelişmeleri Temmuz 2023 Raporuna göre, 2023 yılı Temmuz ayı sonu itibarıyla Türkiye'nin yurt dışı varlıkları, 2022 yılı sonuna göre %3,1 oranında azalışla 298,7 milyar \$ olurken, yükümlülükleri %5,7 oranında azalışla 588,9 milyar \$ olarak gerçekleşti Türkiye'nin yurtdışı varlıkları ile yurt dışına olan yükümlülüklerinin farkı olarak tanımlanan net UYP, 2022 yılı sonunda -316,1 milyar \$ iken, 2023 yılı Temmuz ayı sonu itibarıyla -290,2 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti. Varlıklar alt kalemleri incelendiğinde, rezerv varlıklar kalemi 2022 yılı sonuna göre %13,3 oranında azalışla 111,6 milyar \$ olurken, diğer yatırımlar kalemi %3,3 oranında artışla 124,9 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti. Yükümlülükler alt kalemleri incelendiğinde, doğrudan yatırımlar (sermaye ve diğer sermaye) piyasa değeri ile kurlardaki değişimlerin etkisiyle 2022 yılı sonuna göre %24,3 oranında azalışla 154,6 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti. Yurt dışı yerleşiklerin hisse senedi stoku 2022 yılı sonuna göre %2,3 oranında azalışla 28,1 milyar \$ olurken, yurt

dışı yerleşiklerin mülkiyetindeki devlet iç borçlanma senetleri (DİBS) stoku %32,0 oranında azalışla 0,8 milyar \$'a, hazinenin tahvil stoku (yurt içi yerleşiklerce alınan tahvil stoku düşüldükten sonra) ise %1,5 artışla 42,6 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti. Bankaların toplam kredi stoku %2,9 artarak 57,9 milyar \$ olurken, diğer sektörlerin toplam kredi stoku %0,2 azalarak 100,6 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti.

TCMB tarafından hazırlanan Uluslararası Rezervler ve Döviz Likiditesi Ağustos 2023 tablosuna göre, Türkiye'nin resmi rezerv varlıkları, Ağustos ayında bir önceki aya göre %4,5 artarak 116,6 milyar \$ düzeyinde gerçekleşti. Aynı dönemde alt kalemler itibarıyla, döviz varlıkları önceki aya göre %7,6 artarak 67,4 milyar \$ olurken, altın cinsinden rezerv varlıklar ise 0,9 artarak 41,8 milyar \$ olarak gerçekleşti. TCMB'nin açıkladığı kısa vadeli dış borç Temmuz 2023 istatistiklerine göre 2023 yılı Temmuz ayı sonu itibarıyla kısa vadeli dış borç stoku, 2022 yılı sonuna göre %11,2 artarak 165,8 milyar \$ olarak gerçekleşti. Bu dönemde bankalar kaynaklı kısa vadeli dış borç stoku %4,0 artarak 64,8 milyar \$ olurken, diğer sektörlerin kısa vadeli dış borç stoku %1,1 artarak 54,6 milyar \$ oldu. Borçlu bazında incelendiğinde, tamamı kamu bankalarından oluşan kamu sektörünün kısa vadeli dış borç stoku, 2022 yılı sonuna göre %10,8 artarak 32,0 milyar \$ olurken, özel sektörün kısa vadeli dış borç stoku 87,4 milyar \$ olarak gerçekleşti.

TCMB'nin açıkladığı özel sektörün yurt dışından sağladığı kredi borcu gelişmelerine göre, Temmuz sonu itibarıyla, özel sektörün yurt dışından sağladığı toplam kredi borcu 2022 yılı sonuna göre 2,6 milyar \$ azalarak 155,2 milyar \$ olarak gerçekleşti. Vadeye göre incelendiğinde, 2022 yılı sonuna göre, uzun vadeli kredi borcu 3,4 milyar \$ azalarak 146,3 milyar \$, ticari krediler hariç yurt dışı kısa vadeli kredi borçları 828 milyon \$ artarak 9,0 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti. Sektörler itibarıyla bakıldığında, Temmuz sonu itibarıyla 146,3 milyar \$ olan yurt dışı uzun vadelikredi borçlarının %34,9'u finansal kuruluşlara, %65,1'i finansal olmayan kuruluşlara aittir. 9,0 milyar \$ olan yurt dışı kısa vadeli borçların ise %75,5'i finansal kuruluşlara, %24,5'i ise finansal olmayan kuruluşlara aittir. Yurt dışı uzun vadeli kredi borçlarının %58,7'si \$, %36,5'i € ve %2,0'si ₺ cinsinden oluşurken, yurt dışı kısa vadeli borçların ise %39,2'si \$, %36,8'i € ve %17,5'i ₺ cinsinden oluştu.

TCMB'nin açıkladığı ödemeler dengesi gerçekleştirmelerine göre, cari işlemler hesabı 2023 yılının Temmuz ayında 5.466 milyon \$ açık verdi. Böylece son 12 aylık cari işlemler açığı 58.517 milyon \$ oldu. 2023 yılının Temmuz ayında ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı 10.477 milyon \$ olarak gerçekleşirken, altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı 717 milyon \$ fazla verdi, hizmetler dengesi kaynaklı net girişler 5.999 milyon \$ seviyesinde gerçekleşti. Merkezi Yönetim Dış Borç Stoku 2023 yılının Ağustos ayında, önceki yılın aynı ayına göre %8,7'lik artışla 117.227 milyon \$'a yükseldi. 2023 yılı Ağustos ayı itibarıyla Merkezi Yönetim Borç Stokunun %78'i ihrac edilen tahvillerden oluşurken %17'si uluslararası kuruluşlardan kullanılan kredilerden oluştu.T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın açıkladığı 2023 yılı Ağustos ayı Aylık Bütçe Gerçekleşme Raporu'na göre Ağustos 2022'de merkezi yönetim bütçesi 3,6 milyar ₺ fazla verirken, Ağustos 2023'de 51,3 milyar ₺ fazla verdi. Ağustos 2022'de 26,2 milyar ₺ faiz dışı fazla veren bütçe, Ağustos 2023'de 138,4 milyar ₺ faiz dışı fazla verdi. Bir önceki yılın aynı dönemine göre 2023 yılının Ağustos ayında bütçe gelirleri %100,7'lik artışla 614 milyar ₺'ye yükselirken, bütçe giderleri %86,1'lik artışla 562,7 milyar ₺ oldu. T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 2023 yılı Ağustos ayı dış ticaret verilerine göre; ihracat 2023 yılı Ağustos ayında, bir önceki yılın aynı ayına göre % 1,6 artarak 21 milyar 619 milyon dolar, ithalat %6,3 azalarak 30 milyar 494 milyon dolar, Dış Ticaret hacmi, %3,2oranında azalarak 52 milyar 114 milyon dolar olarak gerçekleşti. 2023 yılı Ocak-Ağustos döneminde, geçen yılın aynı dönemine göre; ihracat %0,4 oranında azalarak 164 milyar 907 milyon dolar, ithalat %3,5 oranında artarak 247 milyar 321 milyon dolar, dış ticaret hacmi, %1,9 oranında artarak 412 milyar 228 milyon dolar olarak gerçekleşti. Ağustos ayında dış ticaret açığı bir önceki yılın aynı ayına göre %21,2 azalarak 11 milyar 256 milyon dolardan, 8 milyar 875 milyon dolara geriledi. İhracatın ithalatı karşılama oranı 2022 Ağustos ayında %65,4 iken, 2023 Ağustos ayında 5,5 puan artarak %70,9'a yükseldi. Enerji ve altın verileri hariç tutulduğunda ihracatın ithalatı karşılama oranı önceki yılın aynı ayına göre sabit kalarak %91,3 olarak gerçekleşti. 2022 yılı Ocak-Ağustos döneminde 73 milyar 535 milyon dolar olan dış ticaret açığı 2023 yılı Ocak-Ağustos döneminde %12,1 oranında artarak 82 milyar 414 milyon dolar olarak gerçekleşti. Ağustos ayında en fazla ihracat yapılan ülke Almanya oldu. İthalatta ilk sırayı Çin aldı. TÜİK tarafından yayınlanan İşgücü İstatistiklerine göre; 15 ve daha yukarı yaştaki kişilerde işsiz sayısı 2023 yılı Temmuz ayında bir önceki aya

göre 38 bin kişi azalarak 3 milyon 291 bin kişi oldu. İşsizlik oranı ise 0,2 puan azalarak %9,4 seviyesinde gerçekleşti. 15-24 yaş grubunu kapsayan genç nüfusta mevsim etkilerinden arındırılmış işsizlik oranı bir önceki aya göre 0,3 puanlık azalışla %18,0 olarak gerçekleşti.

### Önemli Risk ve Belirsizlikler:

Şirketimizin nakit portföyü, portföyünde bulundurduğu menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirketimiz yatırımlarını öz kaynakları ile finanse etmektedir.

Şirketimizin alacak ve borç tutarları cüzi miktarlarda olup şirket için herhangi bir risk yaratmamaktadır.

Şirketimiz Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 9 Ekim 2013 tarihinde yayınlanan tebliğinde ise şirketimizin faaliyet alanlarına belli sınırlandırmalar getirilmiştir. Şirketimiz bu tebliğe göre portföyünün en az %51 'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorundadır. Bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılabilir yatırım araçlarına portföyünün en fazla %49'unu yatırabilmektedir. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde de yine SPK'nın tebliği, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirketimiz nakit portföyünün karşılaştığı riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Hedef Girişim'i de menfi yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek iştiraklerimizin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Hedef Girişim'in de gelirlerinin düşmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir fiyatın oluşmasına neden olabilecektir.

Makro ekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Hedef Girişim ve iştirakleri için risk oluşturabilecektir.

Şirketimiz girişim sermayesi alanında yatırım yaptığı şirketleri büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip kuruluşlardan seçmeye özen göstermektedir. Hedef Girişim sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için de yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp değişik alanlara yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

### a) Sermaye Riski

Sermaye riski, Toplam Net Borç / Toplam Özkaynak oranı olarak izlenir. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunmaktadır. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal borçlar ve yükümlülükler, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle elde edilmektedir.

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermaye yönetiminde borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda belirtilen öz kaynakların toplamıdır.

	30.09.2023	31.12.2022
Toplam Borçlar	3.525.141	2.388.986
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(237.166)	(2.157.153)
Net Borç	3.287.975	231.833
Toplam Özkaynak	1.305.671.415	1.176.259.542
<b>Borç/ Özsermaye Oranı</b>	<b>0,0025</b>	<b>0,0002</b>

**b) Kredi Riski**

Finansal araçlar karşı tarafın anlaşma gereklerini yerine getirememe riskini taşımaktadır. Finansal varlıklar, vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar, banka mevduatları ve finansal yatırımlardan oluşmaktadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki tabloda belirtildiği gibidir.

	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki	Finansal	Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	Mevduat ve Yatırımlar	Varlık	
<b>30.09.2023</b>							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	1.387.007	3.263	--	17.794.855	237.101	1.262.536.591	1.281.958.817
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.387.007	3.263	--	17.794.855	237.101	1.262.536.591	1.281.958.817
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
-vadesi geçmiş	--	--	--	--	--	--	--
- değer düşüklüğü	--	--	--	--	--	--	--
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki	Finansal	Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	Mevduat ve Yatırımlar	Varlık	
<b>31.12.2022</b>							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	--	--	9.583.024	12.153.895	2.157.153	1.139.744.360	1.163.638.432
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	--	9.583.024	12.153.895	2.157.153	1.139.744.360	1.163.638.432
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
-vadesi geçmiş	--	--	--	--	--	--	--
- değer düşüklüğü	--	--	--	--	--	--	--
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

**c) Likidite Riski**

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon

## Hedef Girişim 2023-Q3 Faaliyet Raporu

kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

30.09.2023	Defter değeri	Sözleşmeden kaynaklı nakit akışı	0-1 Yıl	5+ Yıl
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler:</b>	<b>2.995.770</b>	<b>2.995.770</b>	<b>(2.397.610)</b>	<b>(598.160)</b>
Finansal borçlar	766.636	766.636	(168.476)	(598.160)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	149.953	149.953	(149.953)	--
Ticari ve diğer borçlar	2.079.181	2.079.181	(2.079.181)	--
<b>Türev finansal yükümlülükler:</b>	--	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>2.995.770</b>	<b>2.995.770</b>	<b>(2.397.610)</b>	<b>(598.160)</b>

31.12.2022	Defter değeri	Sözleşmeden kaynaklı nakit akışı	0-1 Yıl	1-5 Yıl
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler:</b>	<b>1.793.259</b>	<b>1.793.259</b>	<b>(1.478.153)</b>	<b>(315.106)</b>
Finansal borçlar	430.828	430.828	(115.722)	(315.106)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	487.545	487.545	(487.545)	--
Ticari ve diğer borçlar	874.886	874.886	(874.886)	--
<b>Türev finansal yükümlülükler:</b>	--	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>1.793.259</b>	<b>1.793.259</b>	<b>(1.478.153)</b>	<b>(315.106)</b>

### d) Kur Riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir.

	30.09.2023			Özkaynaklar
	Kar/Zarar			
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.779.804	(1.779.804)	1.779.804	(1.779.804)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>1.779.804</b>	<b>(1.779.804)</b>	<b>1.779.804</b>	<b>(1.779.804)</b>
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	--	--	--	--
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	--	--	--	--
Diğer kurun ortalama % 10 değişmesi halinde:				
7- Diğer net varlık/yükümlülüğü	--	--	--	--
8- Diğer kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>9- Diğer Net Etki (7+8)</b>	--	--	--	--
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>1.779.804</b>	<b>(1.779.804)</b>	<b>1.779.804</b>	<b>(1.779.804)</b>



## Hedef Girişim 2023-Q3 Faaliyet Raporu

	Kar/Zarar		31.12.2022	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.215.390	(1.215.390)	1.215.390	(1.215.390)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>1.215.390</b>	<b>(1.215.390)</b>	<b>1.215.390</b>	<b>(1.215.390)</b>
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	--	--	--	--
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	--	--	--	--
Diğer kurun ortalama % 10 değişmesi halinde:				
7- Diğer net varlık/yükümlülüğü	--	--	--	--
8- Diğer kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>9- Diğer Net Etki (7+8)</b>	--	--	--	--
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>1.215.390</b>	<b>(1.215.390)</b>	<b>1.215.390</b>	<b>(1.215.390)</b>

### c) Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişmelerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Şirket'in faiz oranı riskine duyarlılığı aktif ve pasif hesapların vadelerindeki uyumsuzluğu ile ilgilidir. Bu risk faiz değişimlerinden etkilenen varlıkları aynı tipte yükümlülüklerle karşılamak suretiyle yönetilmektedir.

	Defter Değeri	Defter Değeri
	30.09.2023	31.12.2022
<b>Sabit faizli araçlar</b>		
Finansal varlıklar	--	12.974.693
Finansal yükümlülükler	766.636	430.828
<b>Toplam</b>	<b>766.636</b>	<b>13.405.521</b>
<b>Değişken faizli araçlar</b>		
Finansal varlıklar	123.927.413	152.340.471
Finansal yükümlülükler	--	418.327
<b>Toplam</b>	<b>123.927.413</b>	<b>152.758.798</b>

### d) Genel Riskler

Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler diğer genel riskler arasındadır.

### e) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin Bilgiler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 01 Mart 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Rapora göre; Bağlı ortaklıkların yaptığı işlerin de hesaba katılması suretiyle Şirket'in tüm işlerine ilişkin kısa vadeli yükümlülükleri için yeterli derecede işletme sermayesi bulunmaktadır.

Ortaklık olağan faaliyetlerinin devamı için yeterli fona sahiptir.

Şirketin risk yönetimi uygulamaları ve risk profili çerçevesinde oluşması muhtemel ve şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskler değerlendirilmiştir. Bu risklere karşı şirket yönetimince zaten alınmış olan tedbirlerin ve risk yönetimi yaklaşımının yeterli olduğu sonucuna varılmıştır.

Yasal değişiklikler ve düzenleyici kurumlar tarafından yapılan düzenlemelerin şirket faaliyetlerine önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir. Uyum konusunda gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Şirketin varlığını veya devamını tehlikeye düşürecek nitelikte bir hukukî ihtilafı bulunmamaktadır.

Yukarıda sıraladığımız tespitlerimiz ışığında, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek herhangi bir sebebin tespit edilememiş olduğu belirtilmektedir.

## 7. DİĞER HUSUSLAR

### a) Bağlı Ortaklık Raporları:

2022 yılı için iştirakimiz Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Bağlılık raporunun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır;

Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. 2022 faaliyet yılı bağlı şirket raporu sonuç bölümü:

2022 faaliyet yılında Şirketimizin, hakim ortağı Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin veya Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin bağlı şirketleri ile veya Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin yönlendirmesiyle Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukukî bir işlem, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2022 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile şirketimiz arasında yapılmış olan ticari bir faaliyet bulunmamaktadır.

### b) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

### c) Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Bulunmamaktadır.

### d) Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Personelin mesleki seminerlere katılımı sağlanmış sahip oldukları lisanslara yenileme eğitimine katılmaları sağlanmıştır. İş Kanunu'nda belirtilen haklara ilave olarak tüm personel özel sağlık sigortası kapsamına alınmıştır.

### e) Paydaşlara Bilgi:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir konu bulunmamaktadır. Dönem içinde pay sahiplerinden gelen, yazılı ve sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler, faaliyet raporlarında, mali tablolarda ve bağımsız denetçi raporlarında, özel durum açıklamalarında ve bireysel bilgi taleplerinin yanıtlanması suretiyle pay sahiplerinin bilgi ve kullanımına sunulmaktadır. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulur. Şirket esas sözleşmesinde pay sahiplerinin özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, Şirket'e dönem içinde herhangi bir özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

**f) Yatırımcı ilişkileri Bölümü iletişim Bilgileri:**

**Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi**

Süleyman Arpaşlan

**Telefon :** 0216 970 57 57

**Faks :** 0216 557 57 07

**Email:** [suleyman@hfh.com.tr](mailto:suleyman@hfh.com.tr)

**g) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi :**

Yoktur

**h) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar**

Yoktur.

**i) Sürdürülebilirlik Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca sürdürülebilirlik politikaları üzerine çalışmalarımız devam etmektedir. Sürdürülebilirlik raporumuz kamuyu aydınlatma platformunda ve şirketimizin internet sitesinde [www.hedefgirisim.com.tr](http://www.hedefgirisim.com.tr) pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

**8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI**

Şirketimiz 01 Ocak – 30 Eylül 2023 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılacaktır. İlgili raporlara ulaştıracak link şirketimizin internet sitesinde [www.hedefgirisim.com.tr](http://www.hedefgirisim.com.tr) yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Beyanımız ekte yer almaktadır.

**HEDEF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.  
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE  
UYUM BEYANI**

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Şirket”), değişen piyasa koşullarını takip ederek riski minimum düzeyde tutup maksimum getiriye sağlamak, bu çerçevede güvenilir, tercih edilen bir kolektif yatırım kuruluşu olmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup çevre koruma, ekonomik büyüme ve sosyal gelişim gibi sürdürülebilirlik ilkeleri uygulanmaktadır. Sermaye Piyasası Kanunu (“SPK”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmektedir. SPK’nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş olup bu hükümlere tam uyum sağlanmıştır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir. URF’de ya da KYBF’de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda <https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a242140a9601422820b6da43f8> ve İlgili raporlara ulaşılacak link şirketimizin internet sitesinde [www.hedefgirisim.com.tr](http://www.hedefgirisim.com.tr) pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.